

董总深化政府政策对话 多层次推进华教发展

会务与组织局整理

2025年，董总持续强化政策倡议与制度对话力度，透过与中央政府部门及州政府展开多层次交流，积极为华文教育争取更稳定、公平且具前瞻性的政策环境，并在若干关键议题上取得阶段性进展。

（一）与中央政府部门交流 争取有利华教发展的政策空间

1.1 与青年与体育部的政策交流

2025年6月10日，董总应邀与马来西亚青年与体育部部长YB杨巧双进行政策层面的交流。会上，部长说明政府当前以“全民体育、青年赋能、终身运动”为核心方向，系统推动国家体育与青年发展政策，并重塑“青年之友（Rakan Muda）”计划，涵盖民主参与、数码能力、技能发展、创业精神及社会关怀等领域，全国参与青年人数已超过百万人。

在制度与配套方面，政府已将国家运动员纳入雇员公积金（Kumpulan Wang Simpanan Pekerja, KWSP）及社会保险机构（Pertubuhan Keselamatan Sosial, PERKESO）体系，并扩大运动相关税务减免范围；同时推动免费游泳课程、廉价运动器材计划，以及简化赛事举办与公共体育设施使用程序。

董总主席陈友信在交流中指出，全国华文独立中学体育设施发展普遍受限于校地条件与经费不足，仅少数学校具备游泳池等完整设施。董总亦认同体育教育在学生安全、身心健康及跨族群交流方面的重要性，并说明董总每两年主办一次全国性华文独中体育赛事，整体经费负担较为沉重，期望未来能在经费补助、设施借用及专业指导等方面，争取更多政策支持。双方亦就推动多元体育项目及善用青年与体育部属下设施进行意见交流。

1.2 与财政部就电子发票制度的交流

2025年7月30日，董总主席陈友信率团拜会财政部副部长YB林慧英，就电子发票（e-Invois）制度及国家税务数码化方向进行交流。财政部方面说明，电子发票制度旨在提升税务管理效率与透明度，并将分阶段全面推行。

董总在会上反映，华文独中及相关教育机构属非营利性质，长期依赖社会支持与自筹资源运作。随着电子发票制度的落实，部分学校在执行层面面对合规不确定性与行政压力，尤其在非营利收入及辅助收入的界定与处理方面，亟需更明确的政策指引。

董总提出以下制度性建议：

- 一、为非营利教育机构设立电子发票豁免或特别执行机制；
- 二、明确并延续教育捐款与政府津贴的免税地位；
- 三、为学校建设、维修工程及教学设备采购争取销售与服务税（Sales and Service Tax, SST）豁免。

财政部建议董总代表全国华文独中正式致函，详述学校收入结构、运作模式及相关政策诉求，以供当局进一步研究。惟在董总发函后，已接获财政部相关单位正式回函，基于现行税务法令与既有政策框架限制，全国华文独中发展建设项目之销售与服务税豁免申请暂未获批准。



主席陈友信（右6）代表董总赠送纪念品予青年与体育部部长YB杨巧双（左5）。



董总代表团与财政部副部长YB林慧英交流后合照。坐者左起为财政部官员拉希达（Dr Rasyidah）、依兹兰（En. Ezleezan）、丹斯里拿督斯里林锦清、林慧英、陈友信、丹斯里锺廷森、陈志成。第二排左起为海鲁安努亚、林美玲、林瑞光、赖丽凤、赵子燕、陈伟光、朱运铁、罗志昌、陈正锦、李登基、侯渊富、吴国民、萧汉昌、林泽民、杨雄理和梁胜义。

（二）拜访砂拉越政府、雪兰莪州政府与檳城州政府 推动统考承认与地方制度突破

除中央层级对话外，董总亦于2025年积极加强与州政府的直接沟通，期望在统考承认及华教支持方面，推动地方层级的制度性突破。

在既有基础上，董总进一步优化政策倡议策略，采取多层次、多管齐下方式，除持续与朝野政党代表（包括马来西亚华人公会、民主行动党、民政运动党等）保持交流外，也将工作重心延伸至州政府层面，先后拜会砂拉越政府、雪兰莪州政府及檳城州政府，并取得正面回应。

2.1 砂拉越政府树立多元典范，持续制度化支持华教发展

2025年8月22日，在砂拉越华校董事联合会总会（砂董总）协调下，董总主席陈友信率团拜访砂拉越副总理兼砂拉越人民联合党主席YB拿督阿玛沈桂贤医生。砂拉越政府再次肯定多元文化与母语教育的发展方向，并延续对华文教育的制度化拨款，包括对华小及华文独中的专项资助；同时持续允许华文独中生凭统考成绩申请砂拉越政府管辖的高等学府，并有机会进入公务员体系。此外，沈桂贤也对董总倡议的“华教综合大厦”计划表示支持。

陈友信指出，砂拉越长期展现多元文化与族群共融的治理实践，其政策经验值得中央政府借鉴与推广。砂拉越政府不仅在财政上支持华教，更透过具体政策落实，体现对母语教育的尊重与肯定，对全国华文教育发展具有示范意义。

沈桂贤指出，近年来砂拉越财政收入由58亿令吉大幅提升至158亿令吉，展现强劲经济动能。在此背景下，砂拉越政府将教育与医疗列为重点投入领域。2025年，砂拉越华小获拨款1,200万令吉，华文独中则获资助1,000万令吉；若教育需求增加，政府亦将考虑相应提高拨款。

2.2 雪兰莪州政府批准统考生入读雪兰莪大学（Universiti Selangor, UNISEL）及应聘官联公司

2025年8月28日，在雪兰莪州投资、贸易及公共交通行政议员YB黄思汉的积极促成下，董总代表团拜会雪兰莪州务大臣YAB拿督斯里阿米鲁丁沙利，并提呈备忘录。双方在州务大臣官邸进行约一小时的交流，就多项华教课题达成共识。

其中包括雪兰莪州政府批准统考生申请报读州立雪兰莪大学（Universiti Selangor, UNISEL），并可应聘州政府属下官联公司职位。双方亦就以下议题交换意见：

- 1) 增加华校拨款数额并完善援助机制。
- 2) 提供校地及财政支援，以设立新的华校。
- 3) 华校土地拨用与地税减免问题。
- 4) 董总未来发展规划与华教综合大厦建设计划。

此外，州务大臣亦建议董总推动“团结营”计划，邀请各源流学校学生共同参与，以促进族群融合。董总对此表示认同，并承诺配合推动落实。

2.3 董总促槟城州政府 借鉴砂拉越模式承认统考

2025年10月6日，董总代表团拜会槟城州首席部长YAB 曹观友，就华教政策与统考议题进行交流。

董总署理主席李添霖感谢槟城州政府长期支持华教发展，透过拨地建校、制度化年度拨款及设立“槟城州政府华校及教会学校事务协调委员会（华协会）”等措施，有效改善州内华校硬体条件，并持续向华文独中教职员和统考优秀生颁发奖励金。

董总代表团提出以下政策建议：

- 1) 借鉴砂拉越模式，发出官方文件，允许统考生申请官联机构职位。
- 2) 逐年提高对华小及华文独中的制度化拨款。
- 3) 将华文独中优秀生奖励金门槛由7A调整为6A；
- 4) 向马来西亚教育文凭（Sijil Pelajaran Malaysia, SPM）中文科考获A等的学生发放RM100奖励。

曹观友表示，槟州自2009年起制度化教育拨款，并逐年增加，累积总额已达1亿900万令吉。他感谢华教工作者的长期付出，并承诺将持续研究相关建议，以进一步加强对华教的支持。

（三）总结

总体而言，董总通过中央政府与州政府并行推进的政策倡议策略，在制度对话层面取得阶段性成果，包括：

- 1) 深化政府部门对华文教育、青年发展及校园体育议题的理解与认同。
- 2) 系统性反映非营利教育机构在电子发票及税务制度落实过程中的实际运作需求。
- 3) 在州级层面推动官方单位承认华文独中统考，争取实质突破，并累积地方实践经验。

董总将持续巩固既有成果，并在此基础上，进一步加强与中央政府、州政府、政党及社会各界合作，共同推动国家多元文化教育的稳健发展。



砂副总理兼人联党主席YB拿督阿玛沈桂贤医生赠送纪念品予董总代表团。左起为李佳胜、吴小铭、杨才国、庄俊隆、YB拿督阿玛沈桂贤、陈友信、李添霖、陈云枫、涂兴全与李利名。



董总主席陈友信（右3）呈交备忘录予雪州州务大臣YAB拿督斯里阿米鲁丁（右4）。左起林泽民、梁胜义、罗志昌、YB黄思汉、萧汉昌、陈云枫。



董总主席陈友信（左4）代表赠送纪念品予槟州首长YAB曹观友（右4）。

附件：出席名单

拜会日期和单位	出席名单
2025年6月10日 马来西亚青年与体育部	• 青年与体育部：副部长YB杨巧双、副秘书长（政策）陈凤珍、特殊任务官员Fadzil Hadri bin Mohd Nawawi、特殊任务官员Vijeyatharzhini Bathmanathan、政治秘书叶依雯 • 董总：主席陈友信、署理主席李添霖、副主席吴小铭、财政杨安山、副财政萧汉昌、中央常务委员罗志昌、执行长梁胜义、副执行长林纪松、秘书室主任兼业务发展中心主任江伟俊、学生事务局主任颜尧滢
2025年7月30日 财政部	• 财政部：副部长YB林慧英、副部长特别政务官员林瑞光（Timbalan Ketua Setiausaha-Strategik）、En. Ezleezan bin Othman（Ketua Seksyen Bahagian Cukai (Cukai Langsung)、YBrs. Dr. Rasyidah binti Che Rosli（Pengarah Bahagian E-Invois, LHDNM）、Encik Hairul Anuar（Pengarah Bahagian Kelulusan dan Pemantauan, LHDNM）、Puan Aslin Afifa（Eksekutif Bahagian Kelulusan dan Pemantauan, LHDNM） • 董总：主席陈友信、副财政萧汉昌、中央常务委员罗志昌、中央委员林泽民、执行长梁胜义、副执行长林纪松、财务局主任蒋乙凤 • 独中代表：巴生兴华中学董事长朱运铁、巴生兴华中学财务顾问陈志成、巴生中华独立中学董事长李登基、巴生中华独立中学副董事长吴国民、巴生滨华中学董事会财政陈伟光、巴生光华（独立）中学董事赵子燕、巴生光华（独立）中学会计主任赖丽凤、吉隆坡中华独立中学董事长丹斯里拿督斯里林景清、吉隆坡中华独立中学会计处主任池贞桦、吉隆坡坤成中学董事长丹斯里锺廷森、吉隆坡坤成中学税务部总经理（金狮集团）林美玲、吉隆坡尊孔独立中学署理董事长侯渊富、吉隆坡尊孔独立中学财政陈正锦、吉隆坡循人中学副总务杨雄理



拜会日期和单位	出席名单
2025年8月21日 砂拉越政府	• 砂拉越政府：砂拉越副总理兼人联党党魁YB拿督阿玛沈桂贤、砂拉越交通部长YB拿督斯里李景胜、砂拉越旅游、创业产业及表演艺术部副部长YB拿督陈超耀、砂拉越公共卫生、房屋及地方政府部副部长YB拿督程明智、马拉端区议员YB拿督陈冠勋 • 董总：主席陈友信、署理主席李添霖、副主席吴小铭、副主席杨才国、秘书长庄俊隆、中央常务委员涂兴全、中央常务委员李利名、中央委员李佳胜、中央委员陈云枫 • 砂董总：主席拿督黄良杰、署理主席拿督蔡文铎律师、永久名誉主席暨会务顾问拿督包章文、副主席张光福、财政罗绍凤、理事甲必丹谢世恩、理事林亚德
2025年8月28日 雪兰莪州政府	• 雪兰莪州政府：雪兰莪州务大臣YAB拿督斯里阿米鲁丁沙利、雪兰莪州投资、贸易及公共交通行政议员YB黄思汉 • 董总：主席陈友信、副财政萧汉昌、中央常务委员罗志昌、中央委员陈云枫和中央委员林泽民、行政部梁胜义、林纪松
2025年10月6日 檳城州政府	• 檳城州政府：檳城州首席部长YAB曹观友 • 董总：主席陈友信、署理主席李添霖、副主席杨才国、秘书长庄俊隆、中央常务委员涂兴全、中央委员黄芮姿、中央委员郑荣兴