

# “感谢您，郭主席” ——董总主席郭全强卸任与交棒

林玉娟、谢春美整理



董教总同仁及各单位代表与郭主席合照留念。

2005年7月17日，对我国华教界而言是极富历史价值的日子；这一天，时任董总主席郭主席卸下领导担子，将棒子交给新一届的董总常委会。8月7日，新届常委在董总顾问的见证下，宣誓就职，继续在华教征途上迈步前进。卸任的郭主席形容领导华教工作犹如一场接力赛，在赛场上必须不断跑，跑到某个转接站时，会有新一批人接棒，新的人才有新的冲力，形成一班接一班地持续往前冲的雄心与壮志。

郭主席领导董总16年（副主席2年、署理

主席2年、主席12年），为我国华文教育的建设与发展，尽心尽力；不仅全力捍卫小学母语教育、推动华文独中的发展，更领导全国同胞齐心建设新纪元学院，以完成从小学到高等教育完整母语体系的愿望。

1993年，郭主席众望所归地获选为董总主席，是时我国政治气候出现一些转变，政府实行了一系列小开放的政策，更提出2020年促使我国迈入先进国的宏愿。伴随这种局势的变化，我国的华文教育运动也进入新的历史转折期，形势大受看好。种种有利的因素，促使郭

活动 / 专题

事件 / 专题

文献

图表与数据

编后语

编委会名单

主席领导下的董总，发挥了团结一切可团结的力量的景象，联合了各党团组织，集聚了全国华社力量，策动了一系列活动：“1219华教盛会”、“饮水思源”运动、“1214千万心愿”万人宴、“征求新纪元学院赞助人”运动、“筹募新院建设与发展基金”运动等等。如今，独大独中加影行政楼、新纪元学院教学大楼与饮水思源楼巍然屹立，新纪元学院旗帜在华侨山岗上迎风飘扬，不难想像，这需要多大的毅力与坚持，还有更多的是郭主席那令人折服的勇气与智慧！

面对单元教育最终目标通过分层次和阶段性实施各种不利于母语教育发展的政策，郭主席凭着无比的意志，领导董总，联合党团，共同维护与捍卫华文教育，坚决反对政府实施宏愿学校计划及数理英化政策、参与白小的保校运动、反对新教育法令的不利华教条文、向当局要求增建华小及解决华小师资问题等等。在华文独中教育事业的建设与发展方面，在郭主席的领导下，推动华文独中迈开教育改革的步伐，率领华文独中办校办学者以“走出去，引进来”（向中台教育先进单位）的方式，更举办了全国华文独中行政人员研讨会，全国华文独中联席会议、全国华文独中教育改革交流会等，分别对华文独中的教学、办学、学校规划与发展等问题进行专门的探讨。

领导董总16年间，郭主席任劳任怨，南下北上奔波，他拼的是民族的母语教育，为的是我们后代的子子孙孙！但是，就如他所言，“人事有代谢，往来成古今。”这是一种必然的客观规律，因此在他认为适当的时候，就毫不犹豫地把棒子交给新的班子，希望新的领导在未来开创一个华教新局面。2005年8月7日，郭主席见证了董总第25届常务委员的就职宣誓，同一天，董总联同新纪元学院在加影董教总教育中心，为这位德高望重的领导人举办一场“感谢您，郭主席！”叙别会。董总、教总、新纪元学院教职员与各地华教同道约三百余人出席参与，场面温馨感人，体现出大家对

这位华教领导人的感谢与爱戴。

叙别会在新纪元学院C座活动中心举行，温柔灯光照耀下，簇簇彩球围绕着台上背景“感谢您，郭主席！”的红色大字，衬托着郭主席的巨照、郭主席与夫人梁丽明女士的合影。节目的序启是由董总同事歌唱“当我们同在一起”，迎接郭主席与夫人的进场。

新任董总主席叶新田在致词时描画了郭主席“顶住压力，谈笑风生，特有的幽默感，乐观积极，不亢不卑”的形象。此外，在场参与叙别会的董总顾问沈慕羽在发表感言时说“我曾经是郭主席在1933年的启蒙老师，我很有福气能够有机会教导他。我当时想，小时了了，将来一定不得了”。同时，董总顾问张雅山则说，他非常尊敬郭主席，因为他不惜放下家庭生活、时间与金钱来推动华教工作的精神，是很难得的。

另外，大会也播放了郭主席奉献予董总16年的片段，重温他领导期间的点点滴滴。之后，新纪元学院的学生及董总同事分别为他献上歌曲。除此之外，大会还特别安排了一场清谈环节，通过郭夫人与其儿子事先接受董总同事的录影访谈方式与郭主席进行现场对话。郭夫人在预录的录影访谈中道出了郭主席为了华教事务的生活点滴。郭夫人透露，郭主席16年来的奔波日子，少了在家的聚会，家人也逐渐地习惯了。甚至有一年，孩子和孙儿从国外回来，准备全家到柔佛州海边迪沙鲁为他庆祝生日，可是当天他必须为了华教事务到中国一趟，不得不取消他的庆生会。郭主席在清谈节目现场回应，当时他有考量很多方面，要以哪个为重，结果最后选择放下家庭到中国去。

郭夫人在录影访谈中指出，当时政府要逮捕董总领袖，许多朋友有打电话给她，要她劝请郭主席少发言，或是停止发言，或是避开到国外去。而她也准备了一些衣物与高血压的药，做最坏的打算，以防万一警察半夜来逮捕不会手忙脚乱。她还指出，当时的郭主席还很坦然地说“之前的几位主席都坐过牢，我有



主持人黄祯玉与郭主席的清谈环节。

什么好怕的！最多我带一本英文书或什么书去看”。虽然如此，郭夫人也补充了一句“家人面对的压力肯定是有的，不过可以肯定的是，我们全家人对他全力支持，这一点一定要肯定，如果我们不支持，他是寸步难走”。看到这一幕，对于家人对他的不离不弃，郭主席顿时禁不住淌下眼泪并以手拭擦泪水。

问及郭主席退休以后的生活，郭夫人表示虽然他在华教工作上画上句点，但她相信郭主席还是会“退而不休”，因为他曾经说过他还有“剩余价值”，就由他去发挥他的“剩余价值”，就让他“夕阳无限好，哪怕近黄昏”。对于退休，郭主席表示，人要生活得有意义，应该要为别人、为社会做点事，所以他才会把百分之七十巴仙的时间搞社会工作，因为他觉得这样才能会比较有贡献、有使命感。他觉得虽然卸下董总主席的棒子，可是却还有“剩余价值”再为社会尽一份力。

清谈节目结束后，大会特别安排郭主席为夫人送上感谢的花束。另外，大会也安排了郭主席家人及多年来陪伴他奔跑的司机小陈，一起上台切蛋糕，蛋糕上写着的“欢迎回家”，寓意除了表示郭主席卸下了棒子，终于能够回家享受天伦之乐之外，也意味着郭主席可以常回董总来探望董总同道。

为了表扬郭主席对华教事业的尽心尽力及不惧强权的风范，董总主席叶新田和署理主

席杨云贵代表董总赠送题字：“全心建教卉星月，强节逆风赛竹松”的木雕牌匾予郭主席。一个多小时的叙别会，铭刻了心中的永恒。

“夕阳无限好，哪怕近黄昏。”是的，郭主席这“壮心不已”的老骏马，依然在民族教育事业的征途上飞驰！



郭主席为夫人送上感谢的花束。



郭主席与家人及多年来陪伴他奔跑的司机小陈（陈树春），一起上台切蛋糕。



董总主席叶新田和署理主席杨云贵代表董总赠送题字：“全心建教卉星月，强节逆风赛竹松”的木雕牌匾予郭主席。

郭主席在2005年董总会员代表大会上说：“在十六年的华教领导岗位上，与各位同道携手同行，历经风雨险阻。如今扪心自问：对民族教育的原则立场，“仰不愧于天，俯不忤于人”；对民族教育的建设发展，尽了心力，无怨无悔。”固然是他本身对自己的总结评价，但也何尝不是我们对他的总结评价？感谢您！郭主席。

## 附录一：

### 各州董联会为董总主席郭全强举办欢送晚宴

| 序 | 日期          | 地点      | 主办单位                                                                       | 筵席   |
|---|-------------|---------|----------------------------------------------------------------------------|------|
| 1 | 2005年7月9日   | 霹雳育才独中  | 九大华团（霹雳育才独中、拱桥中华华小董事会、瓜拉光华小董事会、霹雳育才校友会、珠宝培正校友会、丹那依淡校友会、瓜拉光校友会、斗华校友会、九洞校友会） | 120桌 |
| 2 | 2005年8月6日   | 峇株巴辖    | 柔佛董教联合会                                                                    | 240桌 |
| 3 | 2005年8月14日  | 檳城华人大礼堂 | 檳城董联会及校友会                                                                  | 90桌  |
| 4 | 2005年9月2日   | 怡保      | 霹雳董联会                                                                      | 90桌  |
| 5 | 2005年10月28日 | 居林华人体育馆 | 吉打董联会                                                                      | 180桌 |
| 6 | 2005年12月11日 | 马六甲平民华小 | 马六甲16个文教机构                                                                 | 80桌  |



2005年8月14日，《光華日報》报道，檳城董联会与檳州校友联会联办“郭主席谢谢您”晚宴。



2005年9月2日，霹靂董联会主办董总主席“送旧迎新”晚宴。



2005年10月28日，吉打董联会主办“感谢郭主席”晚宴，由吉打董联会主席傅振荃赠送纪念品予郭主席。



2005年12月11日，馬六甲文教團體聯會“感谢郭主席”晚宴，沈慕羽赠送一幅字予郭主席。

## 附录二：



2005年6月26日，董总主席郭全强在2005年度董总会员代表大会暨选举新届常委州上致词。

### 2005年6月26日董总主席郭全强在2005年度董总会员代表大会暨选举新届常委州上的讲词：

我在董总的领导岗位前后十六年——任副主席两年、署理主席两年，当主席十二年。古人说：“人事有代谢，往来成古今。”又说：“芳林新叶催陈叶，流水前波让后波。”这是一种必然的客观规律。我是顺应这样的客观规律的，因此毫不犹豫地把棒子交给新的班子，希望新的领导在未来开创一个华教新局面。

在十六年的华教领导岗位上，与各位同道携手同行，历经风雨险阻。如今扪心自问：对民族教育的原则立场，“仰不愧于天，俯不忤于人”；对民族教育的建设发展，尽了心力，无怨无悔。

我们深感欣慰的是：经过多年努力，董教总新纪元学院的旗帜，终于在加影华侨山冈上迎风飘扬！在广大华社民众及各界人士支持下，教学楼与饮水思源楼也巍然屹立在蓝天白云下！在对付破坏而进行建设的艰苦历程中，最令人难忘的，就是各地所涌现支持的力量与热潮，特别是槟州及霹州筹募工委，充分动员了群众，分别掀起热火朝天的“百万献华教”运动，进而加速了新院两栋大楼的建设。

从这里我们得到了十分宝贵的经验：华

教运动就是群众运动。搞华教，绝不能脱离群众。一脱离了群众，整个运动就会趋向式微，正如鱼离开水，生命就会奄奄一息。只有动员群众，人间奇迹才可以创造出来。我们希望各州属的同道，能够成立工委，为今年的董教总全国华文独中百万发展基金献力！

在我担任董总主席期间，得力于各州董联会、各常务委员、独中工委各单位委员及行政部的密切配合与全力协助。实际上，数十年来，董总所推展的运动或工作，从“全国独中复兴运动”到“筹募新纪元学院建设与发展基金运动”，从设立独中工委到发布《独中教改纲领》，是凝聚了一切里里外外，从中央到地方、从上层到下层各阶层华教工作者的努力、心血与智慧的结晶。

董教总上个星期北上访问槟州大会堂，就华教课题进行交流。回顾过去，董总跟华团的关系本来是水乳交融的。80年代董总与华团联合发布的《国家文化备忘录》及《全国华团联合宣言》，90年代联合签署的《马来西亚华人社团大选诉求》，在在证明了这一点。后来董教总被“扣帽子”，被“边缘化”，一些华团对董教总敬而远之或“畏”而远之。不过，透过我们的积极主动，最近跟这些华团的疏离感逐渐消除了。今后，跟华团保持密切联系，定

活动 / 专题

事件 / 专题

文献

图表与数据

编后语

编委会名单

期拜访交流，增进共识，我认为是董总新领导层必须持续的工作。

谈到董总与各州属会的关系，平心而论，单靠董总每年召开两次各州属会联席会议，是不够的。对一些关乎华教的重大课题，董总与属会有必要及时联络，交换意见，然后步调一致、声气一致地给以呼应。董总与属会也必须不时互访交流，借以加强联系，巩固组织。同样的，各州董联会与中小学董事会也必须团结如一人。董总与各州董联会及董事会，再加上教总与各州教师会、校友联总与各州校友联，如果能够拧成一捆巨绳，捍卫母语教育的力量就会无比强大，有如雷霆万钧，无坚不摧。

“超越政党，不超越政治”，“团结一切可以团结的力量”，这是董总向来所秉持、所贯彻的立场。在这样的认知与原则下，董总在过去数十年里，为华教的生存与发展，曾经作出许多尝试与努力。50年代，董教总曾和马华组成三大机构，共同挑起维护华文教育的重任；80年代，董教总与朝野华基政党联成一线，反对政府委派不谙华文教师到华小出任行政高职；林晃昇老总更提出“三结合”、“壮大反对的制衡力量”的“两线制”，鼓励华教人士参政，力图从政治方面解决华教问题。今后，董总要加强联系与团结朝野政党的工作，让各政党内的民主人士及开明人士了解我们，认同我们，这将大大有利于我们的民族教育事业。

中国在国际政经文教科舞台上的崛起，给东南亚其它国家的华文教育带来了一片蓬勃生机，唯独我国的华文教育，依然面对顽石横阻、逆流作怪的局面。这主因是政府尚未放弃或修改《1996年教育法令》中，有关落实“最终目标”精神实质的条文，而巫统内仍有保守分子，头脑里依然盘据着“单元思想”，执著于“单一源流教育”的“最终目标”，从他们“各源流学校存在造成种族极化”、“不利国民团结”的叫喊中，就可得到明证。近年的“宏愿学校计划”、白小原校闲置、华小英

文教数理的“2-4-3”方案、“使国小成为全民首选学校”，这一连串政策及措施，从背后的“隐议程”来看，无不潜伏着华教危机。尽管如此，多元主义与民主开放的世界大潮流势不可挡，是不以单元主义者、狭隘民族主义者的意志为转移的，“沉舟侧畔千帆过，病树前头万木春”，我们的华教同道，要有高瞻远瞩的视野，要看到我国华教未来的壮丽景观，无论如何都要坚守在华教岗位上，更好地扮演维护与发展民族母语教育的角色！

世界各国学习汉语的热潮方兴未艾。在我国，很多友族同胞也搭上了“汉语热”的列车。友族对华语文的重视，绝对是好事，有助于促进我国多元文化的发展。针对这个趋势，董总除了在华语作为母语教学的工作方面要做到更好外，也应对华语在本国“第二语文教学”方面，作出研究、加强力度、创造条件，开展培训工作，以提升不谙华语同胞及友族同胞的华语文水平。

各位，今天我放下主席这担子，意味着我退居第二线。董总新的领导班子任重而道远，继续与教总并肩领航，逆风破浪前行。我衷心祝福你们！

## 附录三：

### 郭全强简介

郭全强先生1930年出生于柔佛昔加末，年幼曾在马六甲培风小学接受教育。1941年日军侵略马来亚，跟随父母举家避难移居中国。当时中国也处于兵荒马乱之秋，他在当地完成中学教育。1952年考获北京大学政治系学位。1953年与大学同学梁丽明女士结婚，居住香港，七年后返马从商。

1973年，郭主席被推选担任居銮中华三小协主席，开始了他日后四处为华教奔波的第一步。从担任居銮中华中学董事长（1987年至2006年），到出任柔佛州华校董教联合会主席（1988年至2005年），以及在后来被推选为董总主席（1993年至2005年），身兼多职

并没有让他顾此失彼，反之，在他的领导期间可说是建树良多。担任奎中董事长19年，除了积极协助学校硬体设施的建设工作之外，他也没有忘记软体建设，包括提倡素质教育，加强学校行政管理效率等，为奎中的未来规划一个健全的发展蓝图。

身为柔佛州华教组织的最高领导人，在位期间，郭主席亲力亲为，带动董教联合会全体上下筹款，以购置会所基金及会务发展基金，同时也设立永久秘书处，聘请全职执行秘书，以加强推动会务的发展。这些都为董教联合会日后的发展打下稳固根基，也为日后的接班人可以更专注在捍卫华教的工作上铺好道路。

担任董总主席期间，他采取务实和中庸的路线，大力捍卫小学母语教育，积极协助及参与发展独中及新纪元学院的建设工作，以圆华社从小学到高等教育完整母语教育体系的梦想。

虽说90年代的国内政治气候处于“小开放”状态，在一片歌舞升平的气氛下，华小的发展却是暗流汹涌，宏愿学校计划及数理英化

政策足以让华教的最后防线打开缺口，全面沦陷。在华教面临危机的紧急关头，郭主席凭着丰富阅历，与教总并肩作战，力保华小继续生存。郭主席毫无偏激作风，他认为随着局势的演变，争取华教权益的工作必须做出调整，这其中最重要的就是要团结一切可以团结的力量，尤其是结合全国各主要华团，以建立对华教的共识。

身为华社民间重要领导人之一，多年来郭主席亲身参与各项争取华族权益的工作。1999年，虽饱受极大压力，他仍毅然扛起《华团大选诉求》的重担，临危不乱，稳定阵脚，率领诉求工委把全国华社的心声带给政府。

在从事华教事业的这30多年的岁月中，无论是身为一所独中的董事长，或是担任华教组织的领航者，郭主席永不言倦，披星戴月，走遍全马各地，飞奔海内外，随时随地为华教献出一份力量。在争取华教权益斗争史上郭主席扮演了重要的角色，可说是一个不可缺少的人物。