

2023年吉玻华校董事培训营 加强董事会运作 维护和发展华小

会务与组织局陈智崇 整理



2023吉玻华校董事培训营工委合照。

2023年4月7日至9日，由董总主催、吉打州华校董事联合会主办、玻璃市华校董事联合会协办的“2023年吉玻华校董事培训营”，在吉打日莱峰度假村（The Jerai Hill Resort）顺利举办。此活动是董总强化华小董事会功能委员会的推介礼，同时也是该委员会开展的第一场活动。

董总副主席暨强化华小董事会功能委员会主任吴小铭致开幕词时指出，我国华文教育的发展历程已超过200年，而华小董事会在维护和发展华小方面扮演重要角色。然而，在单元化教育政策和行政措施下，华小董事会长期面对被边缘化的窘境，再加上董事会本身的组织运作不健全，各种人事和人为偏差，以及对学校管理、行政操作、教育法令、教育条例、教育部通令、指南和教育蓝图等文件往往缺乏了解，致使董事会职权旁落，未能更有效和充分地发挥董事会的功能，且在履行董事会职权时，面对各种阻难。

他补充，董总中央委员会于2022年12月17日议决成立“强化华小董事会功能委员会”，并推出“董事强则华教强”的口号，以唤醒和协助强化全国华小董事会的组织运作和功能，恢复和有效地履行董事会的权力与责任，以维护华小和董事会。当中也包括设立董事会办公室和保存文件档案，处理校地拥有权和税务问题，提升对学校管理、行政操作和教育理念的认识，完善董事会的学校管理章程和赞助人规则，确保每位董事申请注册并获得董事注册证，制定学

校软硬件发展蓝图和计划，以及向教育部申请拨款等工作。

董总秘书长暨吉打董联会主席庄俊隆指出，自2008年参与华教运动到2016年出任吉打董联会主席，他一直在学习，并认为华教工作太重要。为期三天两夜的“2023年吉玻华校董事培训营”只是华教的一小步，而对于董总而言，还有很多“步”要走下去。

此培训营大约有70人出席，并安排了7项华教课题分享，以及一项脑力激荡环节。

当天的分享主题为华教的隐忧（陈君杰）；董总与董联会在华教运动的角色与功能（庄俊隆）；董事会的使命、职责和权力，及董事注册的重要性（刘荣禧）；校地拥有权、转换手续及地税课题（徐来兴）；华小年度预算的编制与方法（沈天奇）；董事会的结构与运作（李金桦）；华小申请维修工程的程序与注意事项（罗永忠）；因地制宜，适性发展：如何打造学校“品牌”（蔡德圣、蔡润茗、马素芬）。

有些学校董事表示此活动让他们受益匪浅，更加了解学校董事会的重要性的责任，会将所学所得在各校实践。

董总中央委员暨“2023年吉玻华校董事培训营”工委主席潘光耀于闭幕时表示，参与培训营犹如充电，让学校董事聚集一堂，共同学习、交流与分享，以让我们在华教路上走得更稳更远。🙏