

★一个环节发出光芒，意义不大，我们应该努力，让一千多个环节都能发出光芒，让华教的光芒更加灿烂。要做到这一点，我们就要有组织，要有领导。

(1994.7.17 芙蓉中华中学校庆晚宴讲话)

★“超越政党但不超越政治”是董总的一贯立场。“超越政党”意味作为一个文教机构，董总要保持其独立性；“不超越政治”意味着作为一个争取各民族公平合理权益的社团，董总是有其基本的政治性诉求的。

(1995.3.20 接受《亚洲周刊》专访问答录)

★华教机构是由两批工作人员组成。一批是全职的专业工作人员，另一批是业余的工作人员。我希望不论是全职或业余的华教工作者，都具备“有心，有力和有爱”三个条件。

(1995.7.22 森美兰华校董联合会会庆宴会讲话)

★大马教育政策仍然遵循其“最后目标”的宗旨，华教工作者必须站稳脚步，增强信心，团结一致，站在基本人权，民主的角度，在惊涛骇浪中勇往直前，继续以无畏无惧的态度积极的开展华教更艰困的工作。

(1996.1.14 “校友联之夜”讲话)

★出钱出力办华校，克服各种人为阻挠，逆流而上，高度体现了“再苦不能苦孩子，再穷不能穷教育”的精神，这是马来西亚华人社会的优良传统。

(1996.1.31 “火炬基金”推展礼讲话)





★董教总本着创办独立大学的精神，基于联邦宪法，国家原则及联合国人权宣言所赋予的，接受母语教育的自由权利，以及配合政府欲发展我国为区域教育中心的理念，于1994年正式向当局提出申办新纪元学院，以贯彻“开拓学前教育，维护华小，发展独中，创办华文高等教育学府”的总方针。

(1998.3.1 “新纪元学院开课典礼”讲话)

★新纪元学院终于在1997年9月24日正式获得注册。这是我国华教工作者经过数十年的艰苦奋斗所取得的成果。这是董教总所领导的华教运动，在千千万万同胞的坚决支持及各党团的积极配合下的一项历史性的突破。

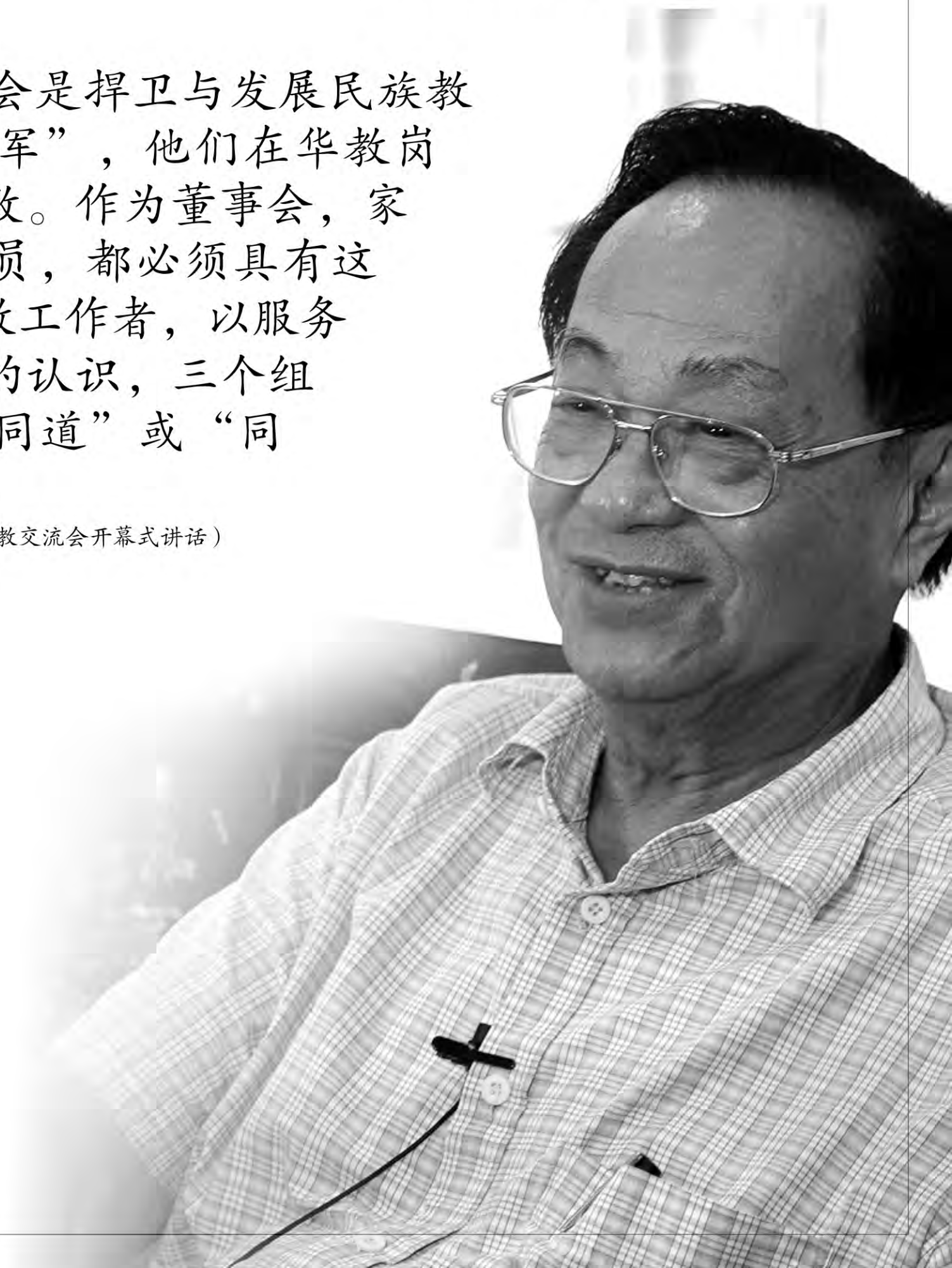
(1998.3.1 “新纪元学院开课典礼”讲话)

★董事会，家教协会和校友会 是捍卫与发展民族教育的“铁三角”与“同盟军”，他们在华教岗位上有所分工，目标却一致。作为董事会，家教协会或校友会的领导成员，都必须具有这样的认识：“我是一个华教工作者，以服务华教为目的。”基于这样的认识，三个组织成员之间的关系，是“同道”或“同志”关系。

(2000,8,19 沙巴华校董教交流会开幕式讲话)

★新纪元学院的创立，三座大楼的建设，是汇集了广大群众的智慧，勇气和心血。我们建设与发展母语教育事业，是为国为民，崇高的爱国行为。

(2002.7.21 “华教盛会壮志宴”讲话)





★董教总举起了“多元开放”的大旗，就是要争取实现民族教育平等，民族权利平等，政府应公平对待国内所有民族！

(2002.7.21 “华教盛会壮志宴”讲话)

★办华文教育，从来就是一个群众运动。所动员的人力，物力，财力，来自社会每个角落，来自广大民众，所掀起的气势，风起云涌，波澜壮阔。这是一股谁也挡不住的群众力量，这是一支正义之师。

(2002.11.23 尊孔独中96周年校庆暨筹募建校基金晚宴讲话)

★“以铜为镜，以史为鉴”，历史是一部活生生的教材。60年代华文中学改制，教学媒介语从英语改变为国语，拿这个惨痛的历史教训，来映照“2-4-3”方案下华小数理科教学媒介语，考试用语的分阶段改变，两种手法何其相似，足以让我们提高警惕，产生母语教育将被连根拔起的危机意识，进而开展全国性的“护根运动”。

(2003.11.18 霹雳学生车公会37周年会庆联欢宴会讲话)

★如果我们对我国这种多元化的独特优势视而不见，不充分加以发挥，历史将证明我们这代人的短视。

(2004.5.28。雪隆董联会金禧晚宴讲话)

★华教运动就是群众运动。搞华教，绝不能脱离群众；一脱离了群众，整个运动就会趋向式微，正如鱼离开水，生命就会奄奄一息。只有动员群众，人间奇迹才可以创造出来。

(2005.6.26 2005年董总会员代表大会讲话)

