

董总行政部近十年 (2005-2014) 之规划与发展概况

孔婉莹整理



2014年董总职员大合照

一、前言

2005至2014年，董总行政部各部门的职能随着会务以及独中教育的发展和需求不断做出调整。行政组织虽然在一定时间内是相对稳定的，但它并不是一成不变的，想要适应外界环境的不断变化以及组织内部事务的日益复杂性，行政部就必须要逐步改革。只有不断改革，组织才能保持活力，才能不断进步。

在这十年里，行政部进行了多次的组织结构调整与人员重组计划，尤其是在最近的三年内，为了巩固组织改革的成果，并使行政管理走上专业化的道路，以及加强行政管理的有效性，为行政部改革提供基本的规范和程序；董

总特别聘请了专业顾问师为行政部进行诊断、提供各类的专业培训，以便有效推行ISO 9001：2008质量管理体系、绩效管理制度（KPI）及资讯安全管理系统（ISMS）。

二、行政部十年（2005-2014） 重要的发展事项与历程

【一】设立“首席行政办公室”

2004年12月，行政部因应2005年工作目标之一“提升行政部工作绩效管理”，于2005年成立小组策划“检讨行政部体制运作与三年规划”，并委任张喜崇、陈利群及曾庆方为小组成员。该小组有三项规划议题，由行政主任

和行政助理分组探讨：1. 行政部的未来发展与工作方针、2. 行政部组织结构之调整、3. 各局的定位与任务。

在三项议题中，负责“行政部组织结构之调整”的议题小组，根据首席行政主任提出的《1999-2004年董总暨独中工委行政部组织结构及人员编制变革之检讨报告》讨论，于2005年5月提呈《调整组织结构小组报告》，其中就首席行政主任提出的“首席行政主任办公室”概念，具体说明其定位、任务和职权。

经行政会议讨论及接纳后，“首席行政主任办公室”（对内简称“首办”）正式列入2006年之工作计划及预算案工作会议，并在2005年12月9日常委会会议上讨论及通过。

规划“首办”运作的方向与原则，以行政部事务及原属于一些局别的业务，重新系统化与健全地整合，确保行政部顺畅及有效运作。故设立“首办”之初，即以“系统化业务、整合性人力”为最大考量。

因应经行政部组织结构之调整，2006年初即取消首席行政主任下辖两处（学务处及总务处）的行政组织编制，改由首席行政主任之下辖管13局，即：考试局、技职教育局、师资教育局、课程局、学生事务局、体育局、教育研究局、人事局、财务局、庶务局、出版局、资讯局、会务与组织局，以及另增设的首席行政主任办公室。

【二】成立“行政部组织结构调整专案小组”

2007年因首席行政主任莫泰熙服务合约届满，董总常务于2006年12月17日会议上通过暂时委任以庶务局局长李岳通为首，会务与组织局局长庄白绮和课程局局长张喜崇为辅的行政部三人领导小组，在六个月的过渡期内领导行政部的运作，之后再延长三个月任期。2007年7月16日起，常委会委任财务局局长潘棠莲为“三人领导小组”成员之一，以代替离职的庄白绮。

2007年9月2日，董总常委会议正式决

定“行政部三人领导小组”于9月30日任期届满后，委任邝其芳律师于10月1日出任行政部首席行政主任。在过渡时期，“三人领导小组”的成立无疑是适时及正确的举措，它在工作上进行了业务分工，对行政部的行政领导与运作起了正面及积极的作用。

2007年1月28日，董总常务会议上正式成立一个以董总署理主席邹寿汉为首的“行政部组织结构调整专案小组”，主要任务是探讨行政部组织结构，以促使组织运作更加完善。

专案小组成员分别于3月16日和4月25日之会议上达成以下共识：

1. 董总·独中工委组织结构关系图“强调三点关系”：
 - （1）行政部隶属董总常委之下；
 - （2）独中工委业务交由董总主事；
 - （3）厘清行政部和学务委员会的关系。
2. 未来朝向ISO的管理系统发展；
3. 行政部共有14个局，各局主任的职权是平行的，彼此间应以有效的方式进行协调、沟通和领导。
4. 草拟“董总独中工委组织结构与细则”，详细列出行政各部门各部门的使命、任务、职权和运作流程等。

2008年7月起，行政部进行改组，从原有的14局和1室整合为12局1室，即：行政办公室、财务与人事局、会务局、组织与文宣局、资讯局、出版局、电脑局、考试局、技职教育局、师资局、课程局、学生事务局、体育局。

2009年4月起，原隶属于会务与庶务的业务经划分后，分别由会务局负责处理会务事务，庶务局则处理庶务业务。

【三】引进“ISO质量管理体系”，提升管理水平

为进一步完善行政制度和提升管理水平，于2009年董总常委会议决导入ISO质量管理体系，并成立三人小组，即黄道坚、庄俊隆和邝其芳，负责规划及向常委会建议导入ISO质量

管理体系的事宜。

经过讨论和研究，常委决定在行政部按照“ISO 9001：2008质量管理体系要求”，逐步推动行政部作业流程的文件化，即决策之规范化。2009年下旬，董总聘请ISO顾问师向行政部职员讲解和培训有关ISO质量管理体系的概念，并于2010年进行实验性推行。

ISO 9001：2008质量管理体系的引进，是行政部管理机制的一场变革，目的是规范行政管理和服务，提升行政效能，建立规范、标准和高效能的组织。为有效地统筹与规划行政部建立ISO：2008质量管理体系，常委会成立了由邹寿汉为主席的ISO督导委员会。

经过4年的持续实施ISO 9001：2008质量管理体系，认证范围从原有的“执行与管理华文独中统考”，调整为“开发马来西亚华文独立中学的教学纲要与统一课程教材、提供国际公认的华文独中统一考试。提供教师培训、升学咨询及相关产品与服务”，所涵盖业务包括：统一考试业务、课程编写与出版、书刊发行、中学生辅助读物的出版与发行、教师培训、升学咨询服务。行政部于2013年12月12日再次取得ISO 9001：2008质量管理体系的认证。

【四】委任人力资源咨询顾问公司，推行“人力资源咨询计划”

董总常委在近几年思考不断加强行政部的管理制度和工作水平，因此继2011年在“执行与管理华文独中统考”业务取得ISO 9001：2008质量管理体系认证，常务委员会进一步开展另一项计划，即于2012年委任温馨苑顾问公司为行政部提供人力咨询服务，并藉由该顾问公司的专业，协助行政部建立一个有效率及系统化的团队沟通模式。

常委会交由人力审核小组召集人傅振荃为首，协调小组成员邹寿汉、林国才与庄俊隆跟进此计划。行政部也为此成立了一个由副首席执行官王瑞国带领的工作小组以执行此计划的工作。



2007年董总职员长期服务奖获奖同事和董总管理层合照。站排右起刘碧云、纪惜云、郑安娜、曾庆方、罗绍隆、黄振耀、林冰冰、陈爱凤、黄明珠和何瑞芬。前座右起时任首席行政主任邝其芳、常委张志开、副主席许海明、主席叶新田、顾问郭全强、署理主席邹寿汉、财政黄道坚和常委苏祖池。



2008年董总职员长期服务奖颁奖典礼。右起时任董总首席行政主任邝其芳、获奖同事林美美、梁君仪、何玉万、廖燕玲、李贵强、董总财政黄道坚和财务与人事局主任潘棠莲。



2009年董总职员长期服务奖颁奖典礼。右起财务与人事局主任潘棠莲、受奖同事汤民安、叶时珍和林国安。



2010年董总职员长期服务奖颁奖典礼。站排左起刘美玲、蒋乙凤、蓝友金、黄金凤、林智锋、陈文佳和沈天奇。前座左起梁翠芳、董总总务傅振荃、副总务林国才、常委高铭良和李岳通。



2011年董总职员长期服务奖受奖同事和董总管理层合照。右起时任董总首席行政主任邝其芳、林玉娟、纪惜云、徐秀梅、人力资源局局长潘棠莲、副总务林国才、陈钰胜、陆春丽、李丽珍、卢美华、署理主席邹寿汉和副首席行政主任王瑞国。



2012年董总职员长期服务奖受奖同事和董总管理层一起切蛋糕。右起董总秘书长傅振荃、财政林国才、副主席许海明、刘碧云、林冰冰、郑安娜、曾庆方、卢丽华、王淑娟、聂婉钻、何瑞芬和副首席行政主任王瑞国。



2013年董总职员长期服务奖受奖同事和董总管理层合照。左起时任董总首席执行官王瑞国、财政林国才、梁君仪、林美美、何玉万、陆春丽、李思音、林纪松、副主席许海明、秘书长傅振荃和副首席执行官孔婉莹。

2012年9月底温馨苑顾问公司的顾问师向人力审核小组提呈了一份报告，包括对行政部组织架构及推行绩效考核与绩效管理制度的建议方案。常委会于是年12月的会议中，接纳行政部组织架构调整的建议方案，并于2013年正式实施。会议上也同时宣布2013年起，由王瑞国接任首席执行官，聘任孔婉莹为副首席执行官。

【五】推行绩效管理制度，整合行政资源

2013年，行政部实施新调整的行政部组织结构及绩效管理制度。从原有的12局1室重组为8局一室，即：秘书室、财务局、人力资源局、课程局、考试局、出版局、产业管理与事务局、会务与资讯局（下设：会务与组织组、资料与档案组、电脑组）、学务与师资局（下设学生事务组、师资组、技职教育组）。

此外，行政部实施职员工作绩效和职能评估，每位同事都经过自评、部门主管评估，以及绩效委员会评估，过后部门主管根据评审结果进行反馈和提出职员发展计划，以便让职员自我突破，学习成长。

从5月开始，行政部每月召开关键绩效指标（KPI）会议，由各部门报告其关键绩效领域的工作进展和成绩，并提出需要改善的建议和计划。

2014年5月11日，中央委员会通过接纳调升孔婉莹为行政部首席执行官。

活动 / 专题

事件 / 专题

文献

图表与数据

编后语

编委会名单

【六】建立资讯安全管理计划

在现有的ISO质量管理体系基础上，为了进一步加强和提升行政部的管理与作业保安流程，常委会于2014年聘请资讯安全顾问师，为行政部进行资讯安全作业的诊断，以及协助建立、推行、维持及改善资讯安全管理系统，避免董总的各类重要资料及资讯资产遭受盗取、篡改等，对本会造成严重的冲击与威胁。

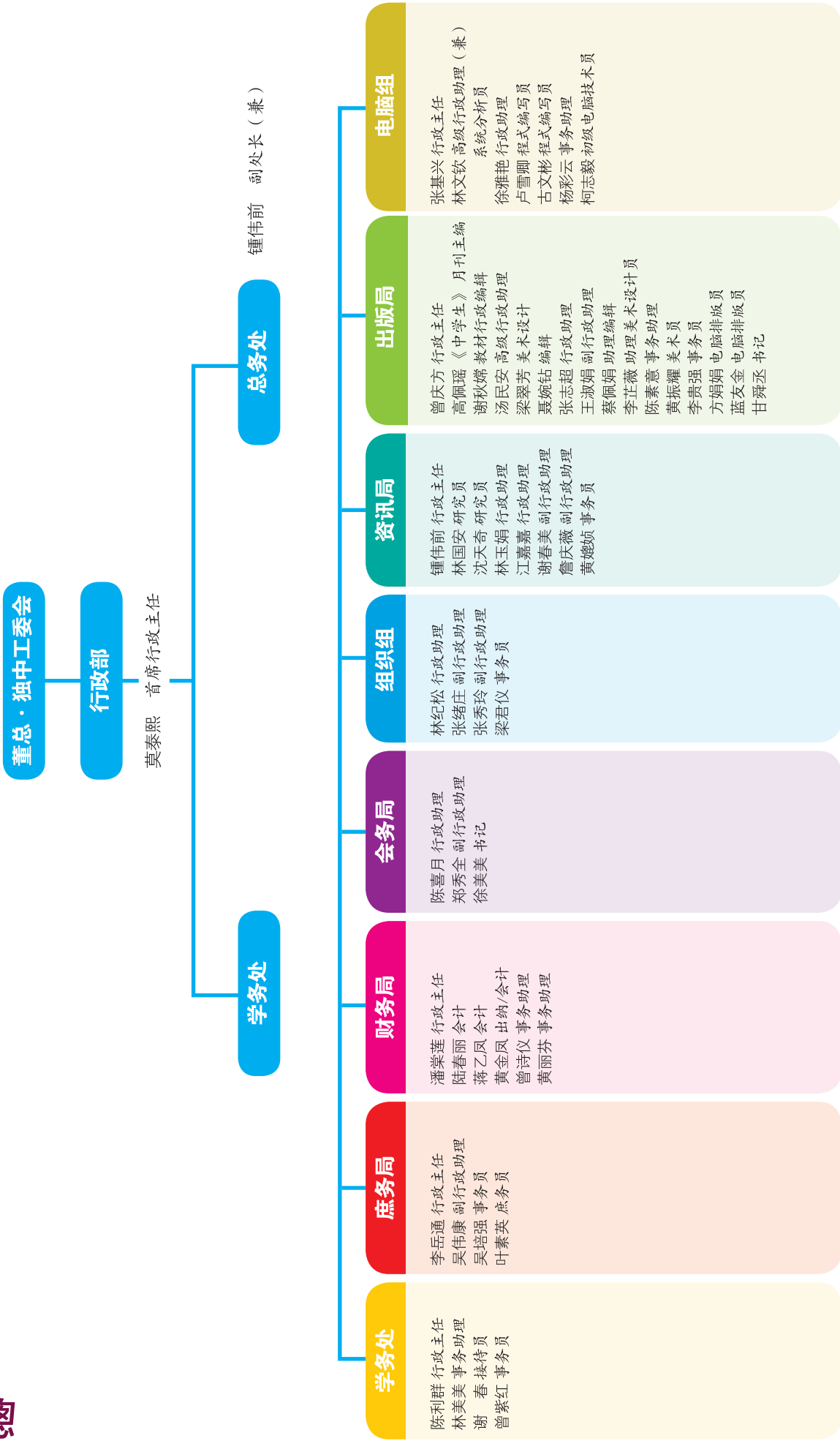
第一阶段资讯安全管理系统的建立涵盖统一考试业务及资讯机房控管作业，未来逐步扩大至其他行政单位，最后朝向认证标准发展。为了有效地落实与推行资讯安全管理计划，会务规划与策略委员会成立了由秘书长傅振荃为首的“资讯安全管理督导委员会”，委员有许海明、林国才、庄俊隆、苏祖池、孔婉莹。

三、结语

面对全球化、科技一体化与知识经济的全球格局发展趋势，人才的竞争将是董总行政部面对的重大挑战。因此，近年来常委致力于人才培训的投资以及行政专业化的建置作业，希望为行政部厚实人才资产，推动及深化行政部的专业化发展。

董总当前的两大项工作方向为：一、深化华教发展运动，二、推动华文独中教育的持续性发展。董总行政部要迈向行政专业化目标，董总中央委员、中央常务委员、行政部各部门及工作单位的人必须各安其位、各司其职、各得其所，方能协助组织达成既定的策略与目标。

董總·獨中工委會職員一覽表（2005年12月份）

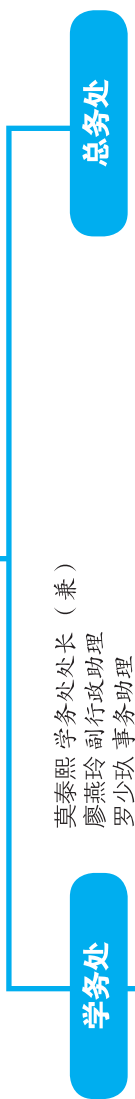


董总·独中工委职员一览表（2005年12月份）

董总·独中工委

行政部

莫泰熙 首席行政主任



莫泰熙 学务处处长 (兼)
 廖燕玲 行政助理
 罗少玖 事务助理

学务处

总务处

考试局

李华联 行政主任
 廖婉雯 高级行政助理
 郑安娜 高级助理
 陈钰胜 程式分析编写员
 曾秀君 程式分析编写员
 纪惜云 行政助理
 陈金福 行政助理
 叶时珍 行政助理
 施伟豪 行政助理 (兼)
 林冰冰 行政助理 (兼)
 李美燕 行政助理
 庄爱琴 程式编写员
 罗绍隆 事务助理
 卢美华 事务助理
 林智锋 事务助理
 陈文佳 事务助理
 陈玉金 事务助理 (兼)
 刘美玲 电脑排版员
 刘碧云 电脑排版员
 何小慧 书记
 卢丽华 书记
 罗云云 书记
 李思音 书记
 梁翠芬 书记

技职教育局

主任待聘
 李丽珍 高级行政助理

师资教育局

李蕙婷 行政主任
 陈培花 行政助理
 陈香竹 行政助理
 廖苏好 行政助理
 苏美娟 事务助理

课程局

张喜崇 行政主任
 郑玉莲 学科秘书/地理
 何玉万 学科秘书/历史
 郑惠蓉 学科秘书/商科
 郑慧儒 学科秘书/数学
 黄明珠 学科秘书/会计
 何瑞焕 学科秘书/综合科学
 陈爱凤 行政助理
 李琼雁 助理学科秘书/经济
 蔡柔扬 助理学科秘书/物理
 李美娟 助理学科秘书/国语
 张厚耀 助理学科秘书/美术
 陈美娇 助理学科秘书/电脑
 洪美枫 助理学科秘书/音乐
 吴美韵 助理学科秘书/华文
 何瑞芬 行政助理

学生事务局

苏源恭 行政主任
 吴启铭 辅导教育助理
 梁胜义 行政助理 (兼)
 王吟欣 行政助理
 简爱明 行政助理
 陈心群 行政助理
 曾玉群 事务员

体育局

林敏萍 行政主任 (兼)
 学科秘书/体育
 庄淑媚 行政助理

奖贷学金组

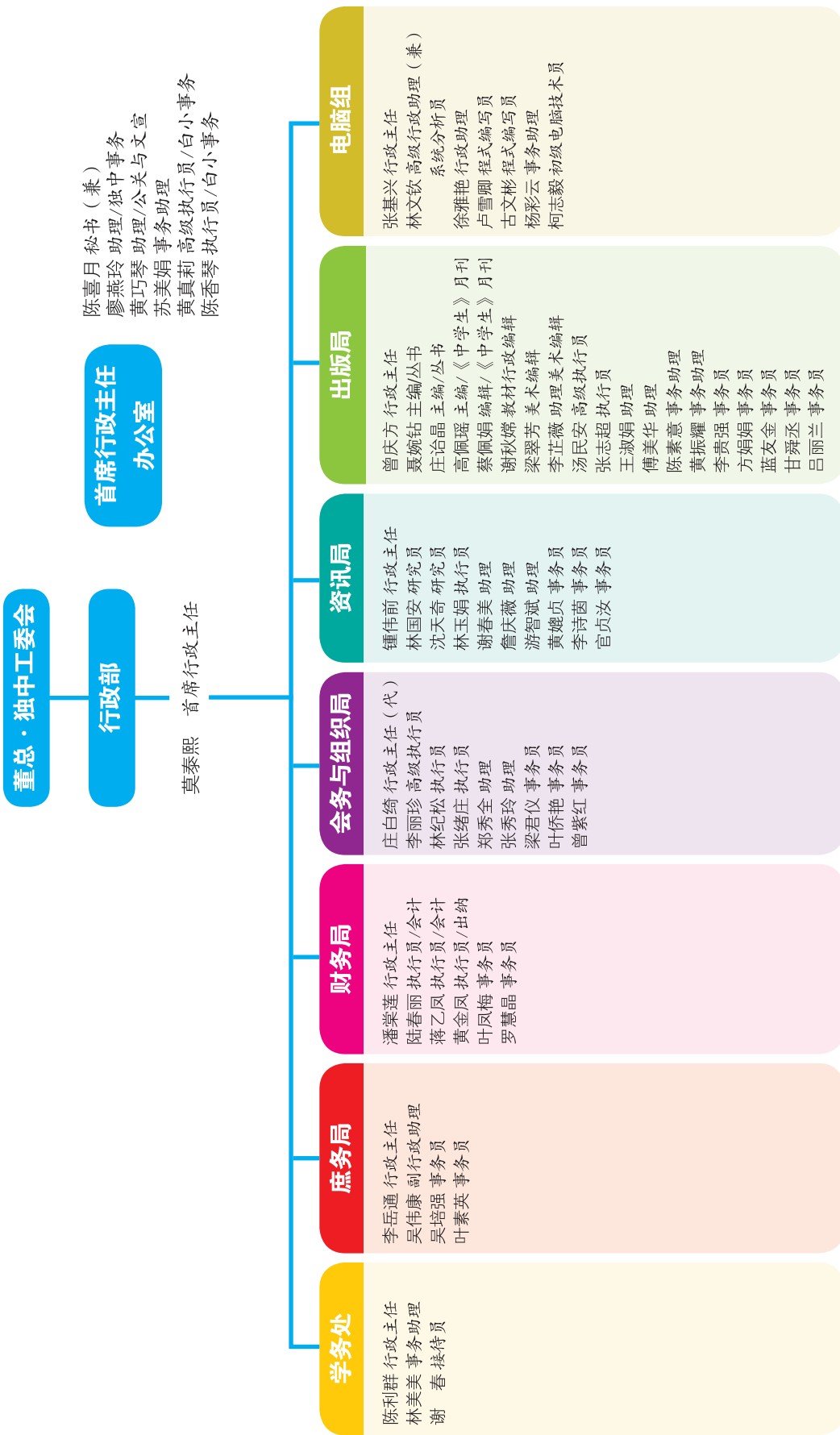
李华联 行政主任 (兼)
 廖婉雯 高级行政助理 (兼)
 林冰冰 行政助理
 施伟豪 行政助理
 陈玉金 事务助理
 曾秀君 程式分析编写员 (兼)
 庄爱琴 程式编写员 (兼)
 刘碧云 电脑排版员
 刘美玲 电脑排版员
 何小慧 书记 (兼)
 罗云云 书记 (兼)
 李思音 书记 (兼)

教育研究局

暂无人员编制



董总·独中工委职员一览表（2006年12月份）



活动 / 专题

事件 / 专题

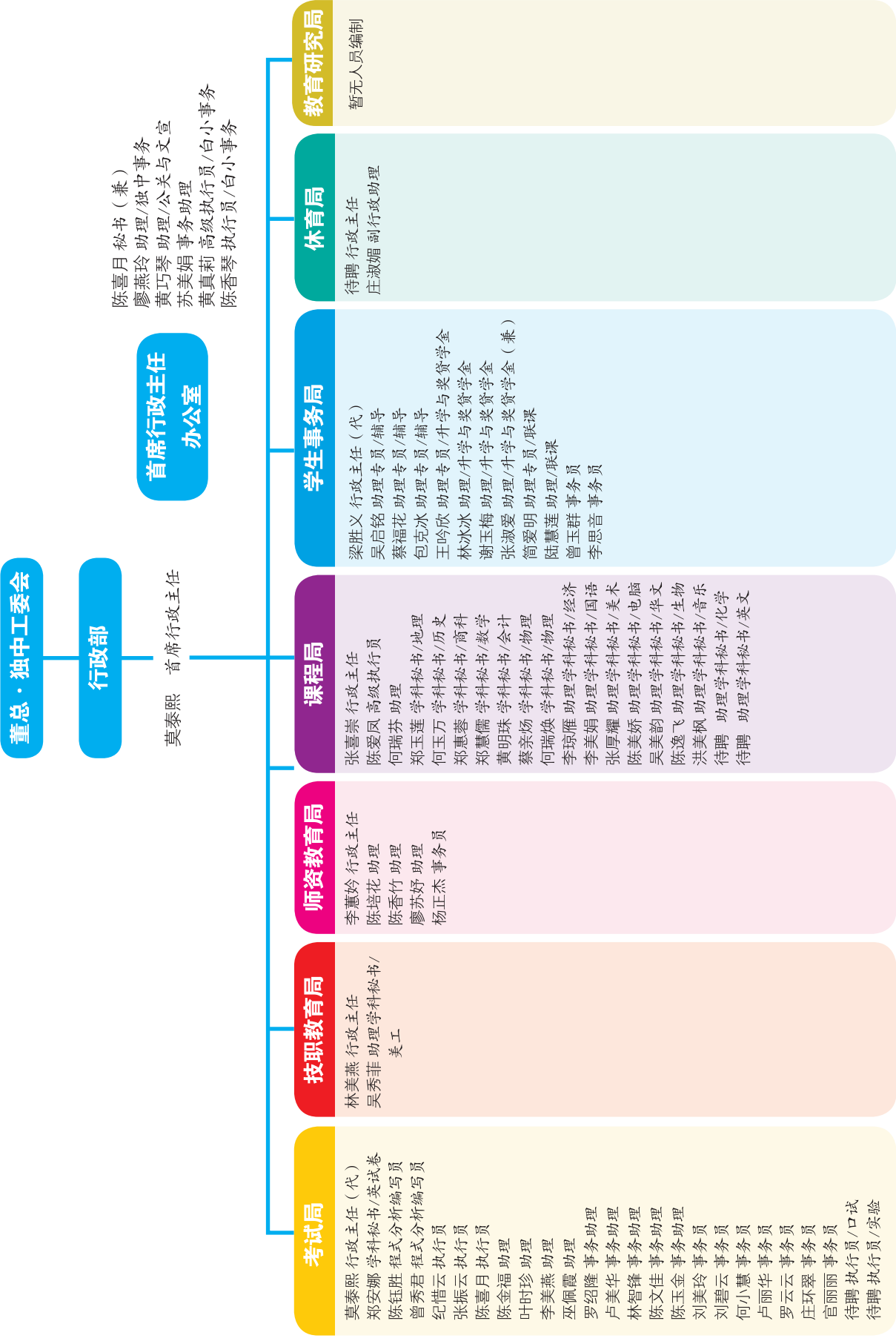
文献

图表与数据

编后语

编委会名单

董总·独中工委职员一览表 (2006年12月份)



2007年董总·独中工委职员一览表

董总·董教总独中工委

行政部

首席行政主任
邝其芳

人力资源局

陈利群 行政主任
林美美 事务助理
谢春 接待员

庶务局

陈利群 行政主任 (兼)
吴伟康 行政助理
吴培强 事务员
叶素英 事务员

财务局

潘崇莲 行政主任
蒋乙凤 高级执行员
陆春丽 执行员/会计
黄金凤 执行员
叶凤梅 事务员
邱翠娟 事务员

会务与组织部

李岳通 行政主任
李丽珍 高级执行员
林纪松 执行员
张绪庄 助理
黄婉珩 事务员
叶响荣 事务助理
梁君仪 事务员
曾紫红 事务员

资讯局

锺伟前 行政主任
林国安 研究员
沈天奇 研究员
林玉娟 执行员
谢春美 助理
詹庆薇 助理
郑美玉 助理
黄婊贞 事务员
李诗茵 事务员
官贞汝 事务员

出版局

曾庆方 行政主任
夏婉钻 总编辑
庄治晶 主编/丛书
蔡佩娟 编辑/《中学生》月刊
梁翠芳 教材行政编辑
汤民安 高级执行员
张志超 执行员
王淑娟 助理
钟奕玲 助理
黄振耀 事务助理
陈素意 事务员
李贵强 事务员
蓝友金 事务员
甘舜丞 事务员
吕丽兰 事务员
刘晓翻 丛书编辑

电脑组

张基兴 行政主任
林文钦 高级执行员 (兼)
徐雅艳 系统分析员
卢雪刚 执行员/网站
古文彬 程式编写员
袁天霖 程式编写员
袁天霖 事务助理

2007年董总·独中工委职员一览表

董总·董教总独中工委

行政部

首席行政主任
邝其芳

考试局

郑安娜 高级执行员
纪惜云 高级执行员
陈钰胜 程式分析员
张嫫嫫 执行员/理科实验评鉴
陈金福 助理
叶时珍 助理
巫佩霞 助理
胡依珊 助理
罗绍隆 事务助理
李美燕 事务助理
卢美华 事务助理
林智锋 事务助理
陈文佳 事务助理
陈玉金 事务助理
刘美玲 事务员
刘碧云 事务员
何小慧 事务员
卢丽华 事务员
罗云云 事务员
官丽丽 事务员

技职教育局

林美燕 行政主任

师资教育局

李蕙妤 行政主任
陈培花 助理
叶秀芬 助理

课程局

张喜崇 行政主任
陈爱凤 高级执行员
何玉万 学科秘书/历史
郑惠蓉 学科秘书/商科
黄明珠 学科秘书/会计
蔡焯灼 学科秘书/物理
李美娟 学科秘书/国语
张厚耀 学科秘书/美术
李琼雁 助理学科秘书/经济
吴美韵 助理学科秘书/华文
陈逸飞 助理学科秘书/生物
洪美枫 助理学科秘书/音乐
陈翠菁 助理学科秘书/化学
赖静仪 助理学科秘书/英文
何瑞芬 助理
廖燕玲 助理/独中事务组

学生事务局

梁胜义 行政主任 (代)
吴启铭 助理专员/辅导
蔡福花 助理专员/辅导
王吟欣 助理专员/升学与奖贷学金
林冰冰 助理/升学与奖贷学金
谢淑梅 助理/升学与奖贷学金 (兼)
张淑爱 助理/升学与奖贷学金 (兼)
陆慧莲 助理/联课
张文慧 助理/联课
简爱明 助理专员/联课
李思音 事务员

体育局

教育研究局

2008年董总·独中工委职员一览表

董总·董教总独中工委

行政部

首席行政主任
邝其芳

行政部办公室

江嘉嘉 执行员

财务与人事局

潘荣莲 行政主任
蒋乙凤 高级执行员
陆春丽 执行员/会计
黄金凤 执行员/出纳
林美美 助理/人事
叶风梅 事务员
邱翠娟 事务员
谢春 事务员

会务局

张基兴 行政主任
林纪松 执行员
廖燕玲 执行员
吴伟康 执行员
叶昞荣 助理
梁君仪 事务助理
吴培强 事务员
叶素英 事务员

组织与文宣局

邝其芳 行政主任 (兼)
沈天奇 高级执行员
江兴国 执行员
黄宝玉 执行员
张燕婷 助理
曾紫红 事务员

资讯局

锺伟前 行政主任
林玉娟 高级执行员
潘永杰 研究员
谢春美 助理
詹庆薇 助理
黄婊贞 事务助理
官贞汝 事务员
冯美琪 事务员

出版局

曾庆方 行政主任
夏婉钻 总编辑
汤民安 高级执行员
梁翠芳 行政编辑
蔡佩娟 编辑/《中学生》月刊
王淑娟 助理
黄振耀 事务助理
陈素意 事务助理
李贵强 事务员
蓝友金 事务员
甘舜丞 事务员

电脑组

杨士超 行政主任
徐雅艳 执行员/网站管理员
卢雪刚 程式编写员
陈保良 助理

活动 / 专题

事件 / 专题

文献

图表与数据

编后语

编委会名单

2008年董总·独中工委职员一览表

董总·董教总独中工委

行政部

首席行政主任
邝其芳

考试局

邝其芳 行政主任 (兼)
郑安娜 高级执行员
纪惜云 高级执行员
陈钰胜 程式分析员
巫佩靄 执行员
陈金福 助理
叶时珍 助理
胡依珊 助理
谢秋彦 助理
钟奕铃 助理
方纯杰 程式编写员
罗绍隆 事务助理
卢美华 事务助理
林智锋 事务助理
陈文佳 事务助理
陈玉金 事务助理
刘碧云 事务助理
刘美玲 事务员
何小慧 事务员
卢丽华 事务员
罗云云 事务员
官丽丽 事务员

技职教育局

林美燕 行政主任

教师教育局

林国安 行政主任
陈培花 助理
许慧珊 助理

课程局

李岳通 行政主任
陈爱凤 高级执行员
何玉万 学科秘书/历史
郑惠蓉 学科秘书/商科
黄明珠 学科秘书/会计
李美娟 学科秘书/国语
张厚耀 学科秘书/美术
李琼雁 助理学科秘书/经济
陈逸飞 助理学科秘书/英文
赖静仪 助理
何瑞芬 助理
陈彩蓉 助理

学生事务局

黄金贵 行政主任
吴启铭 助理专员/辅导
蔡福花 助理专员/辅导
林冰冰 助理/升学与奖贷学金
黄秋琳 助理/升学与奖贷学金
苏美娟 助理/升学与奖贷学金
陆蕙莲 助理/联深
许心怡 助理
李思音 事务员

体育局

林纪松 执行员 (兼)

2009年董总·独中工委职员一览表

董总·董教总独中工委

行政部

首席执行官
邝其芳

行政部办公

江嘉嘉 执行员

财务与人事局

潘荣莲 行政主任
蒋乙凤 高级执行员
陆春丽 执行员/财务
黄金凤 执行员/财务
林美美 助理/人事
叶风梅 事务员
邱翠娟 事务员
谢 春 事务员

会务局

张基兴 行政主任
赖顺吉 高级执行员
廖燕玲 执行员
周伟瑜 助理
梁君仪 事务助理

组织与文宣局

沈天奇 行政主任
林纪松 执行员
江兴国 执行员
黄宝玉 执行员
张燕婷 助理
曾紫红 事务员

资讯局

锺伟前 行政主任
林玉娟 高级执行员
潘永杰 研究员
谢春美 助理
黄婊贞 事务助理
官贞汝 事务员
冯美琪 事务员

出版局

曾庆方 行政主任
夏婉钻 总编辑
汤民安 高级执行员
梁翠芳 行政编辑
傅美华 编辑/《中学生》月刊
卢顺康 助理
王淑娟 助理
陈素意 助理
黄振耀 事务助理
蓝友金 事务助理
李贵强 事务员
甘舜丞 事务员
唐健成 事务员

电脑组

万安家 行政主任
吴伟康 执行员
吴培强 事务员
林思梅 事务员

活动 / 专题

事件 / 专题

文献

图表与数据

编后语

编委会名单

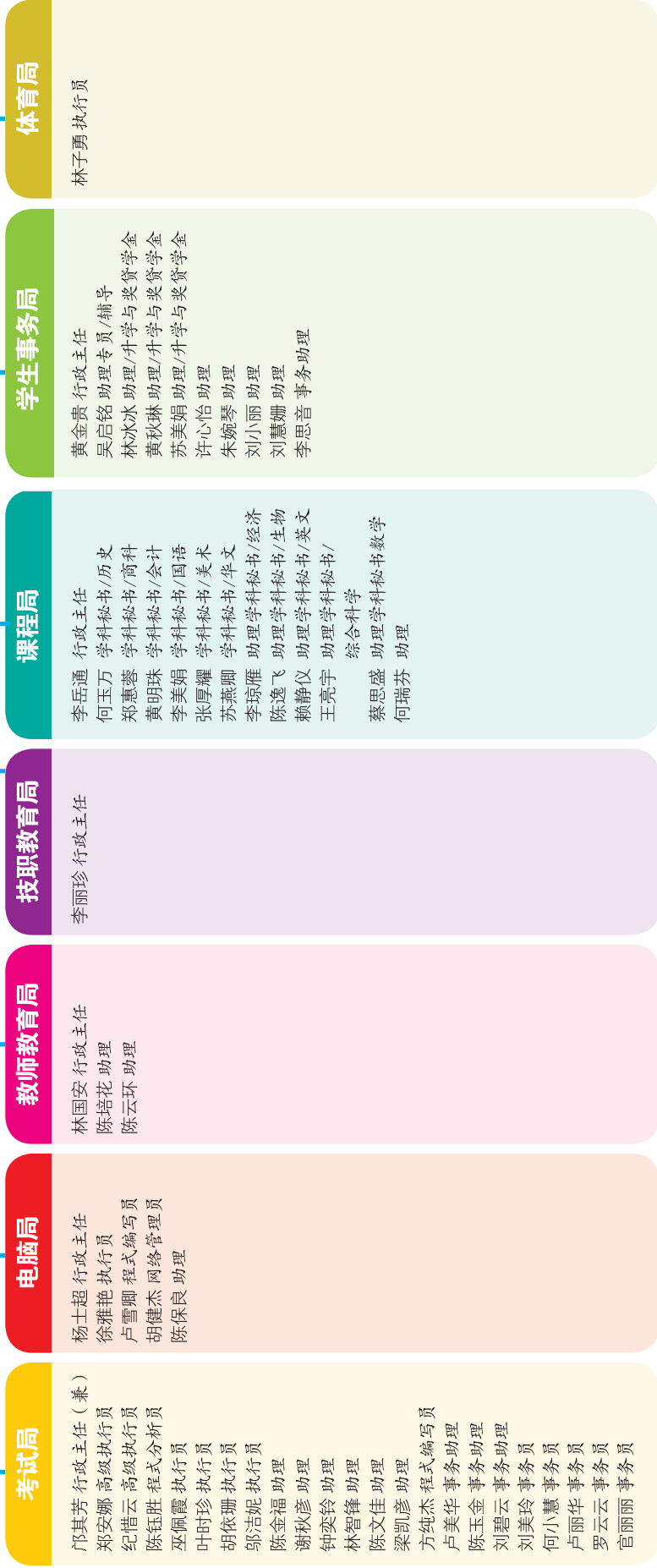


2009年董总·独中工委职员一览表

董总·董教总独中工委

行政部

首席行政主任
邝其芳



2010年董总·独中工委职员一览表

董总·董教总独中工委

行政部

首席执行官
邝其芳

行政部办公室

万家安 研究员
林纪松 高级执行员
江嘉嘉 执行员
陈培花 助理

财务与人事局

潘荣莲 行政主任
蒋乙凤 高级执行员/财务
陆春丽 执行员/财务
黄金凤 执行员/人事
林美美 助理/事务员
叶风梅 事务员
邱翠娟 事务员
谢春 事务员

会务局

赖顺吉 行政主任
张燕婷 助理
钟一弘 助理
梁君仪 事务助理

文宣局

沈天奇 行政主任
黄宝玉 执行员
曾紫红 事务助理

资讯局

鍾伟前 行政主任
林玉娟 高级执行员
潘永杰 研究员
谢春美 执行员
黄婊贞 事务助理
官贞汝 事务员
冯美琪 事务员

出版局

曾庆方 行政主任
夏婉钻 总编辑
汤民安 高级执行员
梁翠芳 行政编辑
傅美华 编辑/《中学生》月刊
刘培琪 编辑/《中学生》月刊
卢顺康 助理
王淑娟 助理
陈素意 助理
黄振耀 事务助理
蓝友金 事务助理
甘舜丞 事务助理
李贵强 事务员
唐建成 事务员

庶务局

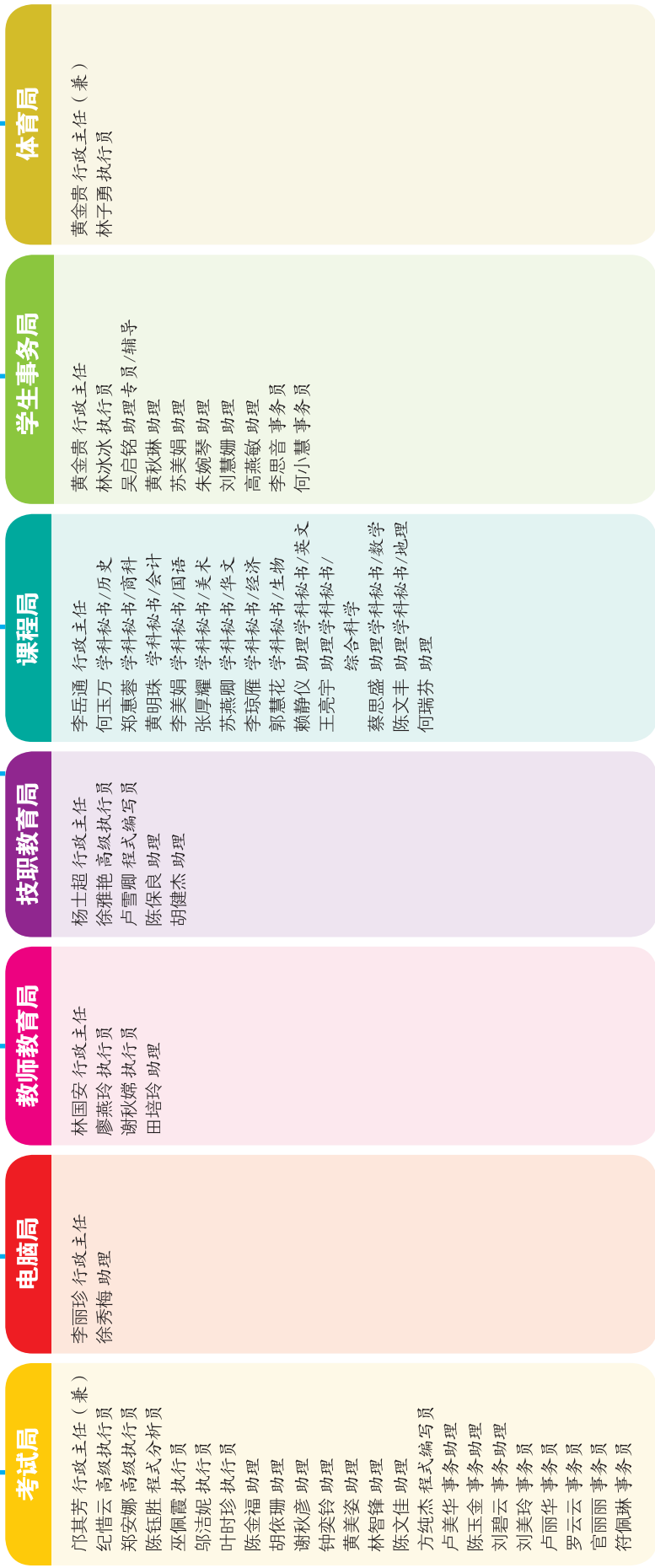
张基兴 行政主任
吴培强 事务员
林思梅 事务员
孙明辉 事务员

2010年董总·独中工委职员一览表

董总·董教总独中工委

行政部

首席行政主任
邝其芳



2011年董总·独中工委职员一览表

董总·董教总独中工委

行政部

首席行政主任
邝其芳

行政部办公室

李丽珍 行政主任
江嘉嘉 高级执行员
万家安 研究员
廖燕玲 执行员
黄宝玉 执行员
陈培华 助理
曾紫红 事务员
谢春 事务员
梁燕云 事务员

财务局

潘荣莲 行政主任
蒋乙凤 高级执行员
陆春丽 执行员
黄金凤 执行员
叶凤梅 事务助理
邱翠娟 事务员

会务与组织部

林纪松 行政主任 (代)
林思维 高级执行员
张燕婷 执行员
钟一弘 助理
叶淑仪 助理
梁君仪 事务助理

人力资源局

邝其芳 行政主任 (兼)
陈金福 执行员
林美美 助理

资料与档案局

沈天奇 行政主任
林玉娟 高级执行员
徐雅艳 高级执行员
潘永杰 研究员
谢春美 执行员
黄婊贞 事务助理
官贞汝 事务员
冯美琪 事务员

出版局

曾庆方 行政主任
夏婉钻 总编辑
汤民安 高级执行员
梁翠芳 行政编辑
傅美华 编辑/《中学生》月刊
邓佩婷 编辑/《中学生》月刊
卢顺康 助理
陈素意 助理
黄振耀 事务助理
蓝友金 事务助理
甘舜丞 事务助理
程嘉欣 事务助理
李贵强 事务员
唐建成 事务员

产业管理与事务局

钟伟前 行政主任
吴培强 事务员
林思梅 事务员
孙明辉 事务员

活动 / 专题

事件 / 专题

文献

图表与数据

编后语

编委会名单



2011年董总·独中工委职员一览表

董总·董教总独中工委

行政部

首席行政主任 邝其芳
副首席行政主任 王瑞国

考试局

赖顺吉 行政主任
纪惜云 高级执行员
郑安娜 高级执行员
陈钰胜 程式分析员
巫佩霞 执行员
郭洁妮 执行员
叶时珍 执行员
胡依珊 执行员
谢秋彦 助理
钟奕铃 助理
黄美姿 助理
林智锋 助理
陈文佳 助理
田培玲 助理
祝家俊 助理
方纯杰 程式编写员
卢美华 事务助理
陈玉金 事务助理
刘碧云 事务助理
刘美玲 事务员
卢丽华 事务员
罗云云 事务员
官丽丽 事务员
吴文祥 事务员

技职教育局

张基兴 行政主任
徐秀梅 助理

师资教育局

林国安 行政主任
谢秋嫦 执行员
唐雪雁 助理
叶永杰 事务助理

电脑局

杨士超 行政主任
卢雪卿 程式编写员
陈保良 助理
胡健杰 助理

课程局

李岳通 行政主任
何玉万 学科秘书/历史
郑惠蓉 学科秘书/商科
黄明珠 学科秘书/会计
李美娟 学科秘书/国语
张厚耀 学科秘书/美术
苏燕卿 学科秘书/华文
李琼雁 学科秘书/经济
郭慧花 学科秘书/生物
赖静仪 学科秘书/英文
王亮宇 助理学科秘书/
综合科学
蔡思盛 助理学科秘书/数学
陈文丰 助理学科秘书/地理
何瑞芬 助理

学生事务局

张基兴 行政主任 (兼)
林冰冰 执行员
吴启铭 助理专员/辅导
黄秋琳 执行员
苏美娟 助理
高燕敏 助理
温桂花 助理
许文彩 助理
李思言 事务助理
何小慧 事务员

2012年董总·独中工委职员一览表

董总·董教总独中工委

行政部

首席行政主任
邝其芳

行政部办公室

沈天奇 执行主任
万家安 高级执行员
林思维 高级执行员
廖燕玲 执行员
陈培花 执行员
黄宝玉 执行员
苏华仁 执行员
郑锦铭 执行员
曾紫红 助理
梁燕云 事务员
谢春 事务员

财务局

潘荣莲 执行主任
蒋乙凤 高级执行员
陆春丽 执行员
黄金凤 执行助理
叶风梅 助理
邱翠娟 助理

会务与组织部

林纪松 执行主任
江嘉嘉 高级执行员
叶淑仪 执行员
梁君仪 助理

人力资源局

潘荣莲 执行主任(兼)
赖雪丽 高级执行员
张燕婷 执行员
林美美 执行员

资料与档案局

王瑞国 执行主任(兼)
林玉娟 高级执行员
林国安 高级执行员
潘永杰 高级执行员
徐雅艳 高级执行员
谢春美 执行员
陈金福 执行员
覃美琳 执行员
官贞汝 事务员
冯美琪 事务员

出版局

曾庆方 执行主任
夏婉钻 高级执行员
汤民安 高级执行员
梁翠芳 执行员
傅美华 执行员
卢顺康 执行员
王淑娟 执行员
邓素慧 执行员
陈素慧 助理
黄振耀 助理
蓝友金 助理
程嘉欣 助理
甘舜丞 助理
李贵强 事务员
唐建成 事务员

产业管理与事务局

鍾伟前 执行主任
孙明晖 助理
李伟强 助理
林思梅 事务员

活动 / 专题

事件 / 专题

文献

图表与数据

编后语

编委会名单



2012年董总·独中工委职员一览表

董总·董教总独中工委

行政部

首席行政主任 邝其芳
副首席行政主任 王瑞国

考试局

邝其芳 执行主任 (兼)
纪惜云 高级执行员
郑安娜 高级执行员
巫佩霞 高级执行员
陈钰胜 执行员
叶时珍 执行员
胡依珊 执行员
邱洁妮 执行员
谢秋彦 执行员
钟奕铃 执行员
林智锋 执行员
陈文佳 执行员
方纯杰 执行员
卢美华 执行员
黄美姿 执行员
祝家俊 执行员
刘碧云 助理
刘美玲 助理
卢丽华 助理
罗云云 事务员
陈志雄 事务员

电脑局

杨士超 执行主任
卢雪卿 执行员
胡健杰 执行员
陈保良 执行员

师资教育局

李丽珍 执行主任
谢秋嫦 执行员
唐雪雁 执行员

技职教育局

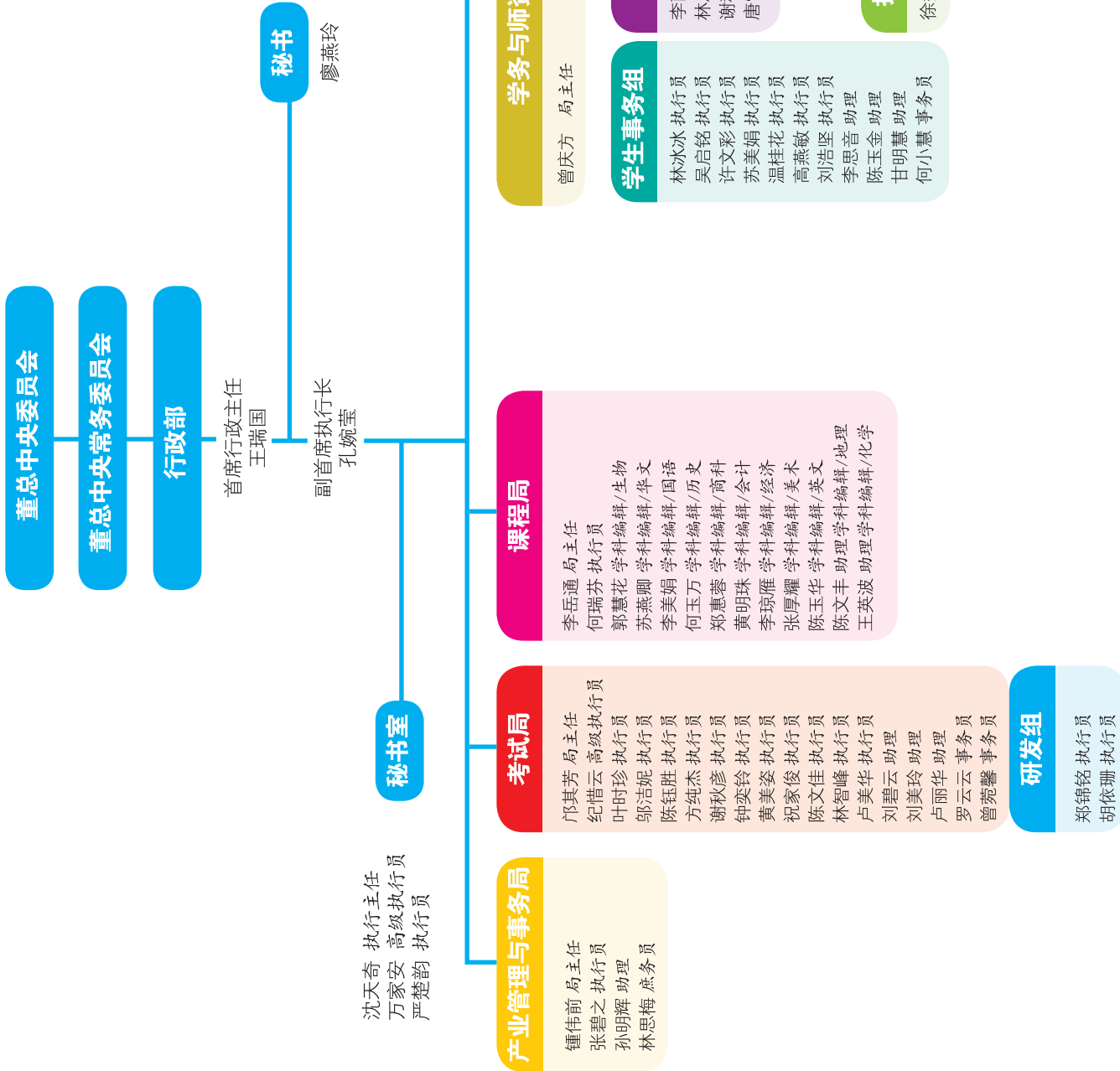
张基兴 执行主任
徐秀梅 执行员

课程局

李岳通 执行主任
何玉万 学科编辑/历史
郑惠蓉 学科编辑/商科
黄明珠 学科编辑/会计
李美娟 学科编辑/国语
张厚耀 学科编辑/美术
苏燕卿 学科编辑/华文
李琼雁 学科编辑/经济
郭慧花 学科编辑/生物
王亮宇 助理
综合科学
陈文丰 助理
何瑞芬 助理

学生事务局

张基兴 执行主任(兼)
吴启铭 执行员
林冰冰 执行员
苏美娟 执行员
高燕敏 执行员
温桂花 执行员
许文彩 执行员
刘浩坚 执行员
甘明慧 助理
陈玉金 助理
李思音 助理
何小慧 事务员



活动 / 专题

事件 / 专题

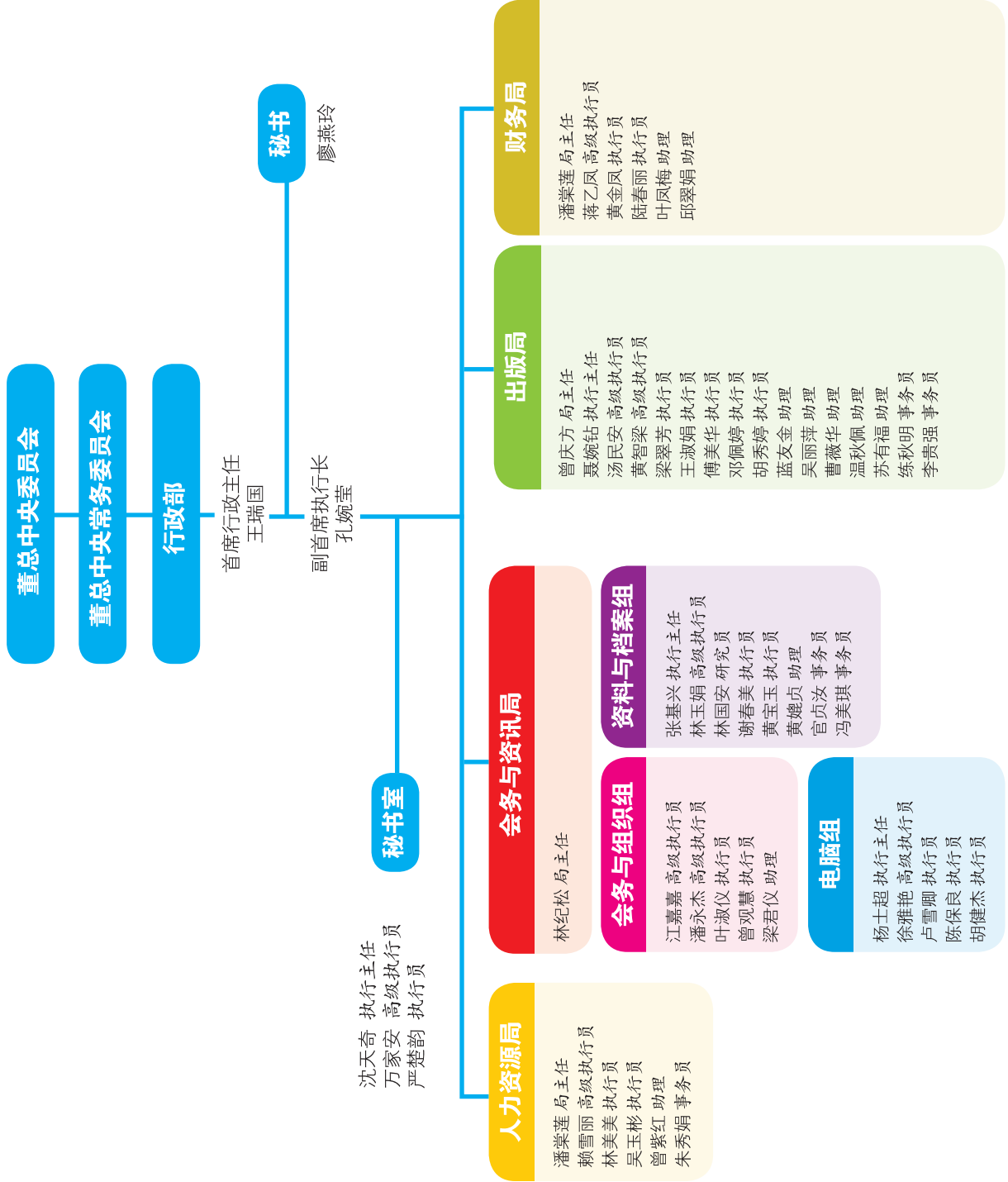
文献

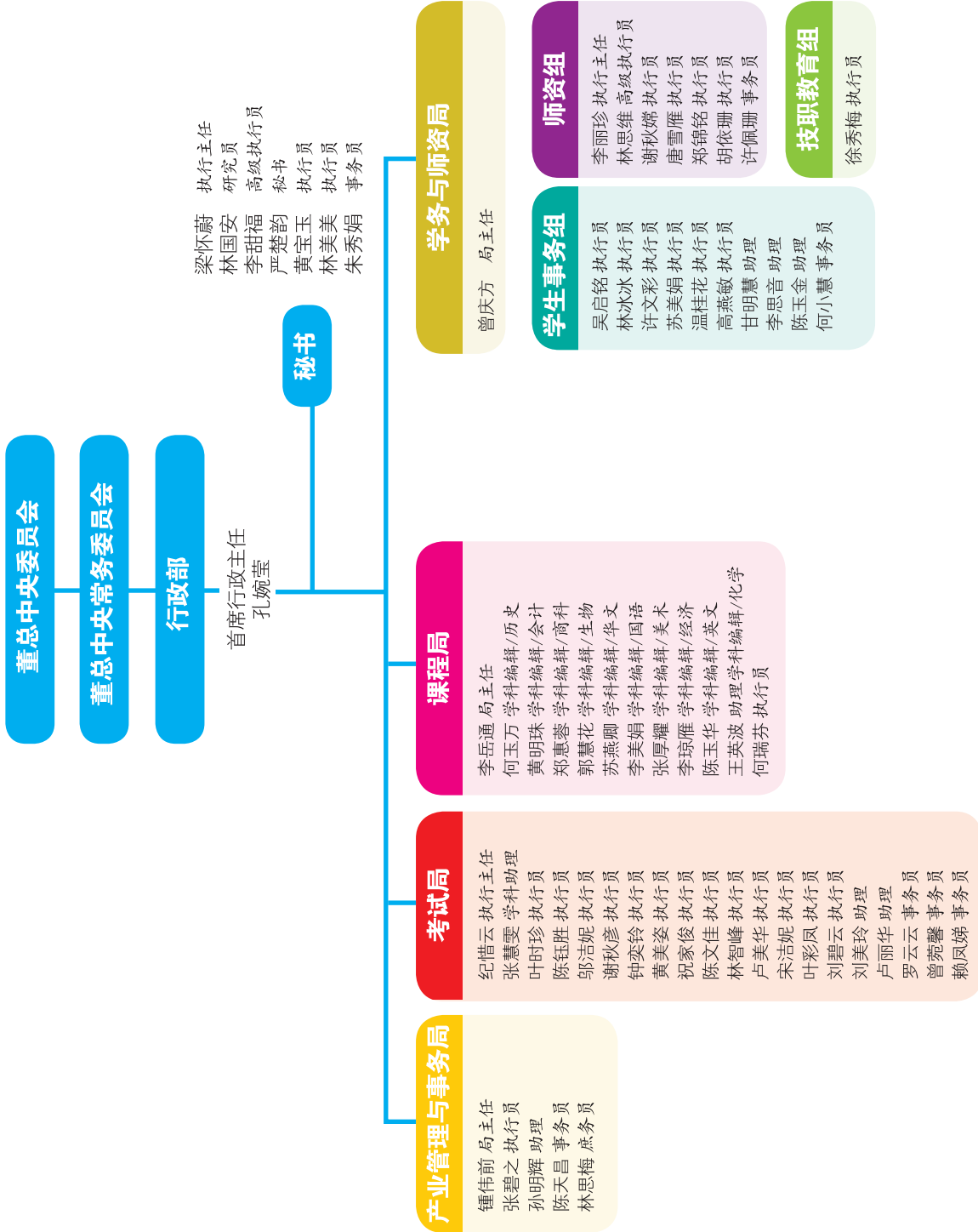
图表与数据

编后语

编委会成员

2013年董总职员一览表





活动 / 专题

事件 / 专题

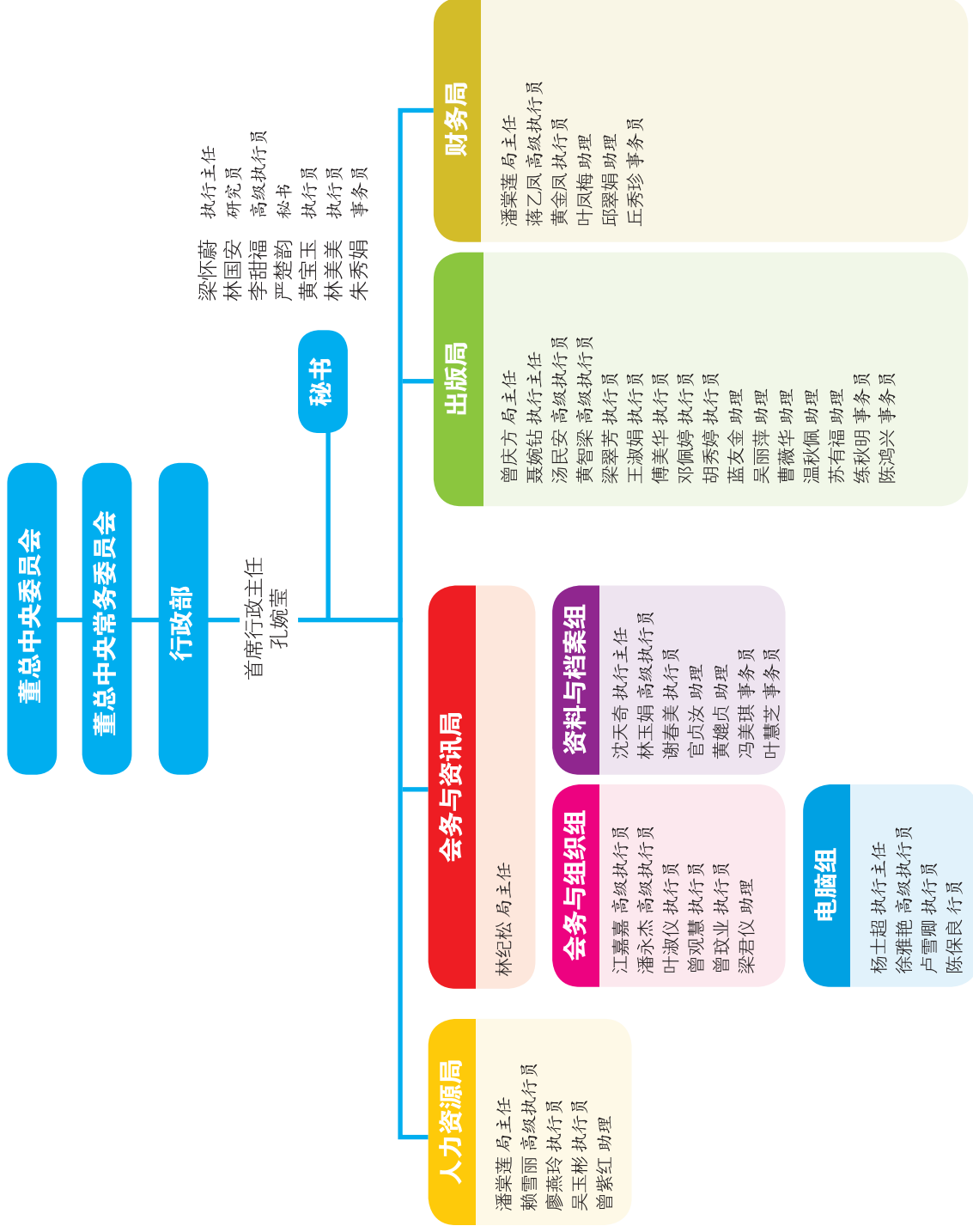
文献

图表与数据

编后语

编委会名单

2014年董总职员一览表 (2014-6-30)



附录二：

董总职员长期服务奖受奖名单（2005 - 2013年）

2005年	服务20年	梁翠芳
	服务15年	李岳通
	服务10年	刘美玲、曾诗懿、黄雪晶、徐雅艳、曾紫红、苏美娟、林智峰、陈文佳、锺伟前、蒋乙凤、叶素英
2006年	服务30年	陆春丽
	服务15年	潘棠莲、陈钰胜、李丽珍
	服务10年	方娟娟、卢美华、何小慧、纪惜云
2007年	服务30年	罗绍隆
	服务15年	黄振耀、郑安娜、王淑娟、曾庆方
	服务10年	纪惜云、何瑞芬、林冰冰、刘碧云、陈爱凤、黄明珠
2008年	服务30年	李贵强、陈金福、陈培花
	服务20年	廖燕玲
	服务15年	何玉万
	服务10年	林美美、梁君仪
2009年	服务30年	叶时珍
	服务20年	林国安、汤民安
	服务15年	郑惠蓉
2010年	服务25年	梁翠芳
	服务20年	李岳通
	服务15年	锺伟前、徐雅艳、蒋乙凤、陈文佳、林智峰、刘美玲、曾紫红
	服务10年	沈天奇、黄金凤、蓝友金
2011年	服务35年	陆春丽
	服务20年	李丽珍、潘棠莲、陈钰胜
	服务15年	卢美华、何小慧、纪惜云、徐秀梅
	服务10年	陈玉金、陈素意、林玉娟
2012年	服务20年	黄振耀、郑安娜、王淑娟、曾庆方
	服务15年	黄明珠、何瑞芬、林冰冰、刘碧云
	服务10年	卢雪卿、聂婉钻、卢丽华、李琼雁、谢春美
2013年	服务35年	李贵强
	服务25年	廖燕玲
	服务20年	何玉万
	服务15年	梁君仪、林美美
	服务10年	林纪松、李思音、吴启铭

活动 / 专题

事件 / 专题

文献

图表与数据

编后语

编委会名单